

# **BACK TO BASICS**

## **Herijking van het subsidiebeleid**



**Teylingen, augustus 2011**



**Inhoud**

1. Aanleiding	4
2. Ambitie gemeente	5
3. Kaders	6
4. Uitgangspunten van het subsidiebeleid	7
5. Gevolgen per beleidsprogramma	10
6. Faciliteren en tarifiering accommodaties	25
7. Samenvatting en conclusie	30

## 1. Aanleiding

Ruim een jaar na de fusie tussen de drie gemeenten Voorhout, Sassenheim en Warmond, te weten op 19 april 2007, werd de Subsidienota Teylingen door de gemeenteraad vastgesteld. De nota droeg als ondertitel "Harmoniseren, Herijken en Heroverwegen". In deze nota werd de basis gelegd voor de activiteiten die wel en die niet voor subsidie in aanmerking kwamen evenals de subsidiemethodiek.

Na de gemeenteraadsverkiezingen van 3 maart 2010 heeft een aantal ontwikkelingen en knelpunten een herijking van het subsidiebeleid nodig gemaakt.

1. In april 2010 is een nieuw college aangetreden met een collegeprogramma dat aanstuurt op een nieuw subsidiebeleid. De gemeente regisseert en faciliteert en wil minder direct financieel ondersteunen;
2. Maar de economische crisis en de financiële gevolgen daarvan voor de gemeenten in Nederland spelen ook een rol. De gemeenten zijn gedwongen om te bezuinigen.
3. Het subsidiebeleid is weinig flexibel. Binnensportverenigingen en muziekverenigingen ontvangen een vast bedrag € 100,- per jeugdlid.
4. Subsidies kunnen niet voldoende worden herleid tot gemeentelijk beleid. Sommige subsidies hebben meer een historische grondslag dan een beleidsfundament.

In de lokale samenleving zit dynamiek: op sociaal, economisch en politiek terrein. De overheid kan daarin een rol vervullen, afhankelijk van wat de lokale samenleving wil. De rol kan stimulerend zijn, faciliterend of soms alleen maar die van toeschouwer. Om die rol te vervullen heeft de lokale overheid middelen ter beschikking. Dit zijn bijvoorbeeld wetten en subsidies, maar ook kennis, begeleiding etc.

Naast een beleidsmatige aanpassing is een juridische aanpassing noodzakelijk. De Subsidieverordening Maatschappelijke Ondersteuning wordt aangepast omdat in deze verordening nog de diverse subsidiemethodieken zijn vastgelegd die na herijking van het beleid geen opgang meer doen. De aanpassing zal gelijktijdig gebeuren.

## **2. Ambitie gemeente**

Het is de ambitie van de gemeente om samen met burgers en maatschappelijke organisaties te bouwen aan een samenleving waarin iedereen kan meedoen (participatie), waar sprake is van onderlinge betrokkenheid (sociale cohesie) en waarbij aandacht wordt gegeven aan kwetsbare burgers. Dit zijn ook de uitgangspunten van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO).

De gemeente vindt dat het verenigingsleven van groot belang is voor sociale cohesie en participatie, maar dat verenigingen zonder gemeentelijke subsidie levensvatbaar moeten zijn. De gemeente wil dat er meer door de verenigingen, organisaties en burgers zelf wordt gedaan om hun doelstellingen te halen en dat er minder een beroep wordt gedaan op de gemeente.

Verenigingen en organisaties moeten zelf hun bestaansrecht in handen nemen en die niet meer laten hangen van financiële ondersteuning door de gemeente. Dat geldt vooral voor verenigingen en organisaties die actief zijn op het terrein van sport en cultuur.

Maar ook in de zorg moet de gemeente minder regelen en het initiatief overlaten aan de burgers.

Maar hier speelt wel een voorname rol dat burgers in staat moeten worden gesteld om daadwerkelijk te participeren. Daarom is het ook de ambitie van de gemeente om organisaties met een vangnet- en/of preventieve functie wel te ondersteunen.

De gemeente regisseert om haar beleidsdoelen te halen, maar gaat zelf minder uitvoeren. Dat betekent in de praktijk dat er meer uitgegaan wordt van de eigen kracht van organisaties en burgers en dat de gemeente zich beperkt tot het faciliteren van basisvoorzieningen en accommodaties en geen exploitatiesubsidies meer verstrekt. De gemeente wil bereiken dat burgers zoveel mogelijk hun leven zelf organiseren; de gemeente vervult de rol van aanjager. De gemeente houdt een rol als vangnet voor mensen die buiten de boot dreigen te vallen. De belangrijkste rollen zijn hierin weggelegd voor de burger zelf en het maatschappelijke middenveld.

### 3. Kaders

Op basis van de ambities van de gemeente dienen er nieuwe beleidskaders te worden vastgesteld. Hierbij wordt uitgegaan van het bestaande welzijnsbeleid, dat is gebaseerd op de uitgangspunten van de Wmo. Dat geldt dus ook voor het subsidiebeleid.

*1. Het bestaande welzijnsbeleid blijft van kracht.*

Het welzijnsbeleid dat in februari 2009 is vastgesteld wordt niet opnieuw tegen het licht gehouden. Het versterken van de civil society, de zelfredzaamheid van mensen, de sociale cohesie en de voorwaarden voor participatie blijven de basis vormen.

*2. De gemeente ondersteunt samenwerkingsverbanden van burgers om de sociale samenhang te versterken en de participatie te verbeteren.*

Het gaat niet alleen om samenwerkingsverbanden als sport-, kunst- en cultuurverenigingen, buurtverenigingen, bewonersorganisaties, jeugd en ouderenorganisaties, maar ook om evenementen voor en door Teylingse burgers voor zover het gaat om sociaal-maatschappelijke activiteiten. Ondersteuning kan plaatsvinden in de vorm van het verlenen van subsidies voor ondersteunende activiteiten voor vrijwilligerswerk en door het faciliteren van accommodaties.

*3. De gemeente gaat uit van de eigen verantwoordelijkheid van de burgers. Kwetsbare groepen krijgen extra aandacht.*

Burgers zijn zelf verantwoordelijk voor hun deelname aan de samenleving. Dat houdt in dat de gemeente pas maatschappelijke ondersteuning biedt als burgers onvoldoende deelnemen aan de samenleving omdat ze in onvoldoende mate beschikken over capaciteiten, opleiding- of kennisniveau praktische en sociale vaardigheden om zelfstandig te kunnen functioneren in de samenleving.

*4. De gemeente is niet als enige verantwoordelijk voor de maatschappelijke ondersteuning.*

De gemeente kijkt vooral welke bijdragen verenigingen leveren aan sociale cohesie, participatie en gezondheid.

*5. Gemeente hecht waarde aan een bloeiend verenigingsleven.*

De gemeente Teylingen kent een gevarieerd en bloeiend verenigingsleven. Het is geen verantwoordelijkheid van de gemeente om verenigingen in stand te houden.

*6. Samen wat samen kan, apart wat apart moet.*

Niet elke maatschappelijke organisatie hoeft apart subsidie te krijgen voor vergelijkbare activiteiten. Versterking van samenwerking levert niet alleen meer slagkracht op voor de organisaties zelf, maar zorgt er ook voor dat de beschikbare middelen zo doelmatig mogelijk worden ingezet. Activiteiten die vanuit samenwerking zijn opgezet krijgen in het subsidiebeleid de voorkeur.

*7. De gemeente onderneemt geen actie als de markt voorziet in de behoefte.*

De markt voorziet in veel behoeften van burgers. Burgers maken voor tal van vrije tijdsvoorzieningen gebruik van het aanbod op de markt (zoals sportschool, bioscoop, horeca, theater werk- en dagbesteding).

*8. Subsidiering vindt zoveel mogelijk plaats in de vorm van beoogde maatschappelijke effecten.*

De wijze van subsidiering moet zoveel mogelijk in de vorm van afspraken voor de langere termijn en niet meer volgens een methodiek van een vast bedrag per doelgroep. In het huidige beleid krijgen verenigingen een vast bedrag per lid. Nu wordt gekeken naar wat een vereniging nodig heeft om sociale cohesie, participatie of gezondheid te bevorderen.

#### 4. Uitgangspunten van het subsidiebeleid

Blijft het welzijnsbeleid intact, de verstrekking van subsidies zal wel anders gaan verlopen omdat immers de gemeente nieuwe ambities heeft. Op basis van hiervoor genoemde kaders zijn de volgende uitgangspunten voor subsidieverstrekking opgesteld.

##### 1 *Subsidie is een instrument om gemeentelijke doelen te bereiken.*

Door middel van een financiële bijdrage kan de gemeente door haar vastgestelde doelen mogelijk maken en stimuleren. Subsidie wordt alleen verstrekt als het doel waarvoor subsidie wordt aangevraagd past in het gemeentelijke welzijnsbeleid. Het beleid is vastgelegd in diverse beleidsnota's zoals het WMO beleidsplan, de Jeugdnota, de Cultuurnota, de ouderennota etc. Dit betekent dat activiteiten waarvoor subsidie wordt gevraagd, worden getoetst aan de doeleinden. Subsidie moet passen in één van de vastgestelde beleidsprogramma's.

Om de gemeentelijke welzijnsdoelen te bereiken is het welzijnsbeleid onderverdeeld in zes beleidsprogramma's maatschappelijke ondersteuning:

- Het bevorderen van de leefbaarheid.
- Het bevorderen van actieve participatie en sociale cohesie.
- Het bevorderen van de gezondheid.
- Het bieden van ondersteuning, diensten en voorzieningen.
- Het regisseren van een preventief jeugdbeleid.
- Het (regionaal) zorgen voor maatschappelijke opvang.

##### 2 *Transparantie.*

Alle betrokkenen, zowel subsidieaanvragers, -ontvangers, behandelaars als verantwoordelijken, hebben goed inzicht voor welk beleidsdoel subsidie wordt aangevraagd, de wijze van aanvragen, criteria, de procedure, besluitvorming, verlening, afrekening en toetsing.

##### 3 *Scheiding van inkomensbeleid en subsidiebeleid.*

Subsidiebeleid heeft niet ten doel, direct noch indirect, bij te dragen aan inkomensbeleid. Voor individuele burgers die door geringe financiële draagkracht moeite hebben "mee te doen" zijn mogelijkheden gecreëerd via de bijzondere bijstand of het verlenen van een sport- en cultuurpas.

##### 4 *Eenvoud, snelheid, tegengaan bureaucratie.*

Het subsidiebeleid en subsidiebudgetten gelden voor vrijwilligersorganisaties in principe voor een periode van vier jaar en voor professionele organisaties in principe voor één jaar.

Met professionele organisaties kunnen meerjarenafspraken worden overeengekomen.

Het subsidiebeleid dient zekerheid te verschaffen. Het subsidiebeleid wordt per collegeperiode vastgesteld. De gemeentelijke financiële situatie kan een voortijdige wijziging van het subsidiebeleid noodzakelijk maken. De vaststelling van het subsidiebeleid voor een volgende periode van vier jaar dient steeds in het vierde jaar van de cyclus, bij de begrotingsbehandeling, plaats te vinden. De evaluatie van het subsidiebeleid vindt steeds plaats aan het einde van het derde jaar.

Collegeperiode	Periode subsidiebeleid	Evaluatiejaar	Vaststellen nieuw subsidiebeleid
April 2006 t/m maart 2010	2009 t/m 2011	2010	n.v.t.
April 2010 t/m maart 2014	2012 t/m 2015	2014	Medio 2011
April 2014 t/m maart 2018	2016 t/m 2019	2018	Eind 2014

Omdat het subsidiebeleid geldt voor een periode vier jaar, hoeft niet ieder jaar te worden afgewogen of de activiteiten nog steeds nodig zijn om de doeleinden te halen. Daarom hoeven vrijwilligersorganisaties ook niet ieder jaar een begroting en afrekening in te dienen.

Wel wordt er een uitzondering gemaakt voor professionele instellingen met personeel in dienst. Deze moeten wel ieder jaar een begroting en afrekening indienen.

##### 5 *De financiële huishouding van een organisatie is in de eerste plaats een verantwoordelijkheid van de organisatie zelf.*

Het gemeentelijke welzijnsbeleid is gebaat bij een visie als basis voor de eigen regievorming, maar ook voor de opdrachtverlening aan maatschappelijke organisaties en bij het beoordelen van ingediende subsidieverzoeken voor activiteiten.

Die basis is gevonden in de WMO. De WMO beoogt immers dat burgers meer voor zichzelf en voor

elkaar gaan zorgen en minder afhankelijk worden van professionele zorg. "Eigen kracht" is de basis van de WMO. De verleiding moet worden weerstaan om voor elke welzijnsactiviteit eerst een hulpvraag te formuleren en daarna een oplossing te bieden. Organisaties moeten hun eigen krachten en mogelijkheden gebruiken. Om dit te bewerkstelligen wil de gemeente gaan regisseren: verbindingen zoeken en samenhang maken. Kortom, het beroep doen op gemeentelijke subsidies moet in de komende jaren verminderen omdat de gemeente als regisseur tracht vraag en oplossing bij elkaar te brengen. Het principe van 'de gemeente betaalt en de organisaties voeren uit' moet worden doorbroken.

#### Organisaties die geen subsidie meer ontvangen

De zelfredzaamheid van maatschappelijke organisaties moet zo worden bevorderd dat vanaf 2014 aan een aantal organisaties geen subsidie meer wordt verleend. Dat houdt in dat het jaar 2012 moet worden benut voor verhoging van de eigen inkomsten (contributies, nevenactiviteiten). Ook moeten de leden een redelijke eigen bijdrage betalen (profijtbeginsel). Het gaat hierbij om de verhouding tussen de bruto kostprijs van de activiteit en de contributie. De bruto kostprijs is de prijs zonder de contributie van de leden. Vooralsnog wordt voorgesteld om algemene richtbedragen voor contributies te hanteren. Overigens is het bepalen van de hoogte van de contributies een zaak van het bestuur van de vereniging, maar dit kan wel van invloed zijn op de medewerking van de gemeente om alternatieve inkomsten te vinden.

In de Harmonisatie Subsidienota van 2007 is het richtbedrag voor contributies voor 2008 bepaald. Voor 2011 zou dit richtbedrag<sup>1</sup> kunnen worden aangepast. Voor alle duidelijkheid: het is niet de bedoeling dat de verenigingen hun contributie gaan aanpassen, maar als een vereniging contributies heeft onder ons richtbedrag, dan is er volgens de gemeente ruimte om de contributies te verhogen.

Leden	Richtbedrag 2008 (Teylingen)	Richtbedrag 2011 (Teylingen)
Jongeren tot 12 jaar	€ 75,-	€ 100,-
Jongeren tussen 12-18 jaar	€ 110,-	€ 150,-
Volwassenen	€ 150,-	€ 200,-

#### Organisaties die wel subsidie ontvangen

Uiteraard is de financiële huishouding van organisatie die wel subsidie ontvangen ook hun verantwoordelijkheid. Een belangrijk aspect is de eigen bijdrage van deelnemers aan activiteiten. "Uitgaan van eigen kracht" betekent ook dat men gaat betalen voor de activiteiten. Ook voor verenigingen die wel subsidie ontvangen wordt gekeken naar de hoogte van de contributies.

#### 6. *Bij de afbouw van subsidies wordt een overgangsregeling toegepast.*

In deze collegeperiode (2010-2014) worden zoveel mogelijk generieke subsidies omgezet in specifieke subsidies. Dat betekent in de praktijk dat de gemeente zoveel mogelijk exploitatiesubsidies wil omzetten in subsidies die gericht zijn op de opvang van inwoners (zie ook punt 7).

In de Algemene Wet Bestuursrecht (Awb) is bepaald dat subsidies in een *redelijke* termijn afgebouwd moeten worden. Het begrip redelijk slaat zowel op de hoogte van het subsidiebudget als de noodzaak van de subsidie die de instelling voelt. De volgende afbouwregeling wordt voorgesteld:

Bedragen	Afbouwregeling
Subsidies tot en met € 1.000,-	2 jaar. Jaarlijks 50%. In het tweede jaar is het beoogde niveau bereikt (2013)
Subsidies vanaf € 1.001,-	3 jaar. Jaarlijks 33 1/3%. Met ingang van het derde jaar is het beoogde niveau bereikt (2014)

<sup>1</sup> De richtbedragen zijn zelfstandig bepaald door de gemeente. De richtbedragen zijn maatschappelijk aanvaardbare tarieven.



7. *De gemeente werkt alleen nog met budgetsubsidies, incidentele en investeringssubsidies.* Ieder jaar wordt in de Programmabegroting een plafond vastgesteld voor het welzijnsbudget. Uit dit budget worden de structurele budgetsubsidies bekostigd. In de paragrafen worden de structurele budgetsubsidies en de gevolgen van het nieuwe beleid inzichtelijk gemaakt. Incidentele subsidies en investeringssubsidies worden niet uit dit budget bekostigd. Voor incidentele subsidies wordt een aparte post gemaakt. Investeringsubsidies moeten apart aangevraagd worden bij de gemeenteraad. Deze post is niet bedoeld voor exploitatietekorten, maar voor het stimuleren van samenwerkingsverbanden tussen organisaties, voor innovaties en duurzame initiatieven. Waarderingsubsidies worden afgeschaft.

## 5. Gevolgen per beleidsprogramma

In dit hoofdstuk worden per beleidsprogramma in het kort de doelen beschreven, de beleidsprioriteiten en de consequenties van de nieuwe ambities voor de organisaties die binnen dit programma opereren.

Per beleidsprogramma wordt aangegeven waar de gemeente op inzet en waarop niet (meer). Ook wordt in het kort de mogelijke consequenties beschreven.

### **Programma 1 Het bevorderen van de leefbaarheid**

*Hoofddoel : Het bevorderen van een prettige en veilige woonomgeving met de mogelijkheid om gebruik te kunnen maken van zorg, welzijns- en gemakdiensten.*

#### **Basisscenario**

In de uitwerking van dit programma staan het kunst- en cultuurbeleid, het openbaar bibliotheekwerk en het jeugd- en jongerenwerk centraal.

De wettelijke verplichtingen ontbreken. Cultuurbeleid, bibliotheekbeleid en het niet-preventieve jeugdbeleid behoren tot het autonome gemeentelijke beleid.

#### Kunst- en cultuurbeleid

Het kunst- en cultuurbeleid is gericht op het scheppen van voorwaarden dat zoveel mogelijk burgers van Teylingen actief in aanraking komen met kunst- en cultuuruitingen.

Wat een gemeente als Teylingen betreft kan niet worden verwacht dat op alle aspecten van een kunst- en cultuuraanbod wordt ingespeeld. Er kan ook gebruik worden gemaakt van voorzieningen in de regio (zoals het theateraanbod).

De gemeente Teylingen wil minder inzetten op passieve participatie en meer de nadruk leggen op actieve cultuurparticipatie. Dat heeft tot consequentie dat wij aan culturele verenigingen wel ruimten beschikbaar stellen tegen een (aanvaardbare) huurprijs. De exploitatie moet zelfstandig (zonder subsidie) zijn.

#### Bibliotheekwerk

De openbare bibliotheken in Teylingen zijn tot op heden een voorziening zijn die zorg dragen voor informatie, educatie, cultuur en ontmoeting. Om hieraan te kunnen voldoen is de bibliotheek het primaire centrum van informatie met een grote diversiteit aan informatiedragers, is een ontmoetingspunt en ondersteunt educatieve organisaties. Teylingen maakt gebruik van de backoffice (in Lisse) en heeft drie frontoffices (Voorhout, Sassenheim en Warmond).

De gemeente wenst een nieuwe visie op de functies van de bibliotheek.

In de visie van de gemeente moet centraal staan dat niet meer gedacht wordt vanuit het aanbod van de bibliotheek maar vanuit de bijdrage die de bibliotheek kan leveren aan de speerpunten van het college om de zelfredzaamheid en de participatie van de burgers te bevorderen.

Leesbevordering en terugdringen laaggeletterdheid zijn van belang voor zelfstandige burgers. In deze visie wordt dan een budget hiervoor ter beschikking gesteld.

Activiteiten die hieraan niet bijdragen ontvangen geen budget en zullen derhalve kostendekkend moeten worden uitgevoerd.

Vanuit deze visie wil de gemeente gaan werken. Van belang is na te gaan welke bijdrage de bibliotheek in de toekomst kan leveren aan de doelstellingen zelfredzaamheid, participatie en duurzaamheid. Nog dit jaar gaat de gemeente deze visie uitwerken.

Welke functie moet de bibliotheek vervullen in de toekomst? Waar wil Teylingen met de bibliotheek naar toe? Pas als die visie er is kan een besluit worden genomen over de verdere ondersteuning van de bibliotheek.

#### Jeugd- en jongerenwerk

In het jeugdbeleid staat vooral het meedoen van jongeren centraal. Meedoen aan sport, meedoen aan activiteiten in het (open) jongerenwerk, meedoen aan cultuur.

In tegenstelling tot kunst en cultuur kent het jeugdbeleid wel een wettelijke component namelijk het preventief jeugdbeleid. Dat is echter opgenomen in programma 3.

Nergens is de regisseurrol zo nadrukkelijk aanwezig als op het terrein van het jeugdbeleid. Vanuit de regisseurrol opereert de gemeente niet alleen als financier (het CJG, de jeugdgezondheidszorg) maar ook als faciliterende partij (jongerenaccommodaties, aanleg sporthallen, buitenspeelterreinen).

In het programma Leefbaarheid beperkt de gemeente zich tot de beheersing van sociale

vaardigheden en de participatie. Dit moet worden gehandhaafd.

Dit leidt tot het volgende basisniveau in het programma Het bevorderen van de leefbaarheid:

- Het borgen van de zelfredzaamheid in de huidige actieve cultuurparticipatie;
- Het openhouden van minimaal één servicebibliotheek;
- Jongerenactiviteiten met een functie van beheersen van sociale vaardigheden en participatie;
- Het instandhouden van de "vangnetfunctie" van de open jongerencentra;
- Voor minder draagkrachtige burgers komt er een cultuurpas.

### **Gevolgen voor producten**

Het ingezette nieuwe subsidiebeleid en het basisscenario hebben de volgende consequenties voor de organisaties in dit programma:

1. Geen exploitatiesubsidie meer voor culturele verenigingen, speeltuinverenigingen, scouting en oudheidkundige organisaties;
2. Geen subsidie meer voor theatervoorstellingen in Het Trefpunt en 't Onderdak;
3. Vermindering subsidie bibliotheekwerk;
4. Borgen van subsidie aan jeugd- en jongerenorganisaties.

**Gevolgen voor organisaties**

<b>Naam organisatie</b>	<b>Subsidie 2011</b>	<b>Subsidie 2012</b>	<b>Subsidie 2013</b>	<b>Subsidie 2014</b>	<b>Opmerkingen</b>
Stichting Factor W	€ 312.550,-	€ 303.844,-	€ 295.573,-	€ 295.573,-	Factor W krijgt een loonkostenbudget voor 4 beroepskrachten en een activiteitenbudget voor Voorhout en Sassenheim. Ook beheert deze stichting de centra @hok en Fascinus.
Stichting Jeugd- en Jongerenwerk Voorhout	€ 5.920,-	€ 4.000,-	€ 2.000,-		De SJJV krijgt in 2011 alleen nog subsidies voor het kindervakantiewerk en de Kookclub. Deze worden in drie jaar afgebouwd.
Scouting Boerhaave	€ 16.664,-	€ 16.264,-	€ 15.864,-	€ 15.864,-	Boerhaave ontvangt een voor rente en aflossing (30 jaar voor clubgebouw) een bijdrage van € 15.864,-. De activiteitensubsidie van € 800,- wordt afgebouwd.
Scojesa	€ 385,-	€ 193,-	-	-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd
Scouting Tjarda	€ 375,-	€ 188,-	-	-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd
Scouting Warmond	€ 992,-	€ 496,-	-	-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd
Speeltuyn DVV	€ 1.010,-	€ 673,-	€ 337,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Speeltuyn Bijdorp	€ 875,-	€ 438,-		-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd
Speeltuyn Vossenhol	€ 450,-	€ 225,-		-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd
Kinderstad Sassenheim	€ 1.600,-	€ 1.066,-	€ 534,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Kindervakantiewerk Warmond	€ 2.000,-	€ 1.333,-	€ 667,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Jeugdcircus Atleta	€ 2.500,-	€ 1.666,-	€ 834,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Jeugdnatuurwacht	€ 500,-	€ 250,-	-	-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd
Stichting Bibliotheek Bollenstreek	€ 844.312,-	€ 744.312,-	€ 644.312,-	€ 544.312,-	De stichting krijgt in 3 jaar tijd € 300.000,- subsidie minder
Stichting 't Onderdak	€ 64.000,-	€ 55.666	€ 47.332	€ 39.000,-	De subsidie voor theatervoorstellingen ter grootte van € 25.000,- wordt in 3 jaar afgebouwd

St. Cecilia	€ 4.400,-	€ 2.933,-	€ 1.467,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Crescendo	€ 12.500,-	€ 8.333,-	€ 4.167,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
St. Matthias	€ 5.600,-	€ 3.733,-	€ 1.867,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Brassband Warmond	€ -				Ontvangt vanaf 2011 geen subsidie meer i.v.m. geen jeugdleden
Theatergroep Touché	€ 1.300,-	€ 866,-	€ 434,-		Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
De Speelkring	€ 13.000,-	€ 8.667,-	€ 4.333,-		Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Up2Stage	€ 2.800,-	€ 1.867,-	€ 934,-		Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd.
Volksuniversiteit Teylingen	€ 20.800,-	€ 20.800,-	€ 20.800,-	€ 20.800,-	Subsidie is een bijdrage in de huurlasten van Herenstaete/Agneshove.
Vereniging Het Oude Raadhuis	€ 2.800,-	€ 1.867,-	€ 934,-		Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd.
Historische Kring Voorhout	€ 500,-	€ 250,-	-	-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd
Stichting Oud Sassenheim	€ 500,-	€ 250,-	-	-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd
Historisch genootschap Warmelda	€ 500,-	€ 250,-	-	-	Subsidie wordt in 2 jaar afgebouwd.
<b>Totaal</b>	<b>€1.318.833</b>	<b>€ 1.180.430</b>	<b>€ 1.042.389</b>	<b>€ 915.549</b>	Totale besparing programma Leefbaarheid € 403.284,-

<b>Naam organisatie</b>	<b>Bedrag 2011</b>	<b>Bedrag 2012</b>	<b>Bedrag 2013</b>	<b>Bedrag 2014</b>	<b>Opmerkingen</b>
<b>Theaterprogrammering Het Trefpunt</b>	<b>€ 35.842,-</b>	<b>€ 23.656,-</b>	<b>€ 12.186,-</b>	<b>-</b>	Het betreft geen subsidie maar een begrotingspost. Deze post wordt in drie jaar afgebouwd.

## **Programma 2 Het bevorderen van sociale cohesie en actieve participatie**

### *Hoofddoel:*

*Het bevorderen van de betrokkenheid van mensen bij maatschappelijke verbanden in hun persoonlijk leven en bij het maatschappelijk functioneren in het publieke domein.*

### **Basisscenario**

In de uitwerking van dit programma staan het ouderenbeleid, het vluchtelingenwerk en het zorgen voor mensen die minder zelfredzaam zijn, centraal. Het inburgeren van nieuwkomers is een wettelijke taak. Dat geldt ook voor het bevorderen van de zelfredzaamheid (Wet Maatschappelijke Ondersteuning). Voor de overige taken ontbreken de wettelijke verplichtingen.

In de uitwerking van dit programma handelt het om activiteiten die bevorderen dat mensen meer zaken voor en met elkaar gaan doen, waardoor het doen van een beroep op gemeentelijke voorzieningen wordt verminderd. Voor mensen die toch niet op eigen kracht kunnen participeren aan de samenleving heeft de gemeente een vangnetfunctie.

### Algemeen maatschappelijk werk

Het maatschappelijk werk levert een belangrijke bijdrage aan het verbeteren van de zelfredzaamheid van mensen. Verminderen of oplossen van zowel materiële als immateriële problemen die mensen ondervinden als gevolg van sociale omstandigheden in de directe leefomgeving is een van de voornaamste taken van het algemeen maatschappelijk werk.

### Sociaal cultureel werk voor ouderen

Het sociaal cultureel werk voor ouderen en dan vooral het werk van ouderenbonden is er op gericht om zowel individuele als groepen ouderen maximaal te laten participeren via ontmoetings- en recreatieve activiteiten

### Vluchtelingenwerk

Vluchtelingenwerk richt haar activiteiten op het scheppen van voorwaarden voor een succesvolle inburgering en integratie van vluchtelingen en nieuwkomers in de samenleving.

### Buurt- en wijkwerk

In Teylingen zijn er talloze wijk-, buurt- en straatorganisaties die een veelal sluimerend bestaan leiden en buiten een enkele ontmoetingsactiviteit als een barbecue geen activiteiten ontwikkelen. De gemeente zet in op het versterken van de sociale infrastructuur in Teylingen. Het bijdragen aan deze versterking moet plaatsvinden door het stimuleren van de communicatie en het samenspel tussen mensen in wijken onderling en tussen mensen en organisaties.

Dit leidt tot het volgende basisoniveau in het programma Het bevorderen van sociale cohesie en actieve participatie:

- De financiële ondersteuning van het sociaal-cultureel werk voor ouderen blijft niet intact. Het gaat hier om recreatieve activiteiten die op een specifieke doelgroep zijn gericht. De activiteiten die gericht zijn op sociale cohesie, actieve participatie en bevordering van zelfredzaamheid worden wel ondersteund;
- Het algemeen maatschappelijk werk als vangnet en als voorziening om mensen weer te laten functioneren in de samenleving blijft als voorziening die financieel wordt ondersteund, blijft bestaan;
- Vluchtelingenwerk heeft een taak in het inburgeren van vluchtelingen en nieuwkomers in Teylingen en blijft ondersteund worden;
- Initiatieven van buurt- en wijkorganisaties om tot sociale cohesie en participatie te komen worden ondersteund;
- Het aanstellen van een wijkregisseur.

### **Gevolgen voor producten**

Het ingezette nieuwe subsidiebeleid en het basisscenario hebben de volgende consequenties voor de organisaties in dit programma:

1. De subsidie aan de ouderenbonden wordt gehalveerd;
2. Het maatschappelijk werk en Vluchtelingenwerk zijn nodig voor de versterking van de participatie van mensen met problemen (vangnetfunctie). Daarom blijft de subsidiering hiervan intact;
3. Initiatieven uit wijken en buurten om de sociale cohesie te versterken worden ondersteund.

**Gevolgen voor organisaties**

<b>Naam organisatie</b>	<b>Subsidie 2011</b>	<b>Subsidie 2012</b>	<b>Subsidie 2013</b>	<b>Subsidie 2014</b>	<b>Opmerkingen</b>
Bond van Ouderen Sassenheim	€ 6.741,-	€ 5.065,-	€ 3.370,-	€ 3.370,-	Subsidie wordt in 2 jaar gehalveerd
Bond van Ouderen Voorhout	€ 4.977,-	€ 3.733,-	€ 2.488,-	€ 2.488,-	Subsidie wordt in 2 jaar gehalveerd
Warmondse Bond van Ouderen	€ 3.675,-	€ 2.756,-	€ 1.838,-	€ 1.838,-	Subsidie wordt in 2 jaar gehalveerd
Stichting Platform Gehandicapten Teylingen	€ 3.400,-	€ 2.550,-	€ 1.700,-	€ 1.700,-	Subsidie wordt in 2 jaar gehalveerd
Stichting De Zevensprong	€ 2.475,-	€ 2.475,-	€ 2.475,-	€ 2.475,-	Geen afbouw subsidie
Stichting Vluchtelingenwerk Zuid-Holland Noord	€ 81.024,-	€ 81.024,-	€ 81.024,-	€ 81.024,-	Geen afbouw subsidie
Stichting Kwadraad AMW	€ 343.000,-	€ 345.000,-	€ 347.000,-	€ 348.000,-	Geen afbouw subsidie
NVBS	€ 900,-	€ 900,-	€ 900,-	€ 900,-	Geen afbouw subsidie
Radio Boterbloem	€ 1.400,-	€ 933,-	€ 467,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
<b>Totaal</b>	<b>€ 452.413</b>	<b>€ 449.257</b>	<b>€ 446.083</b>	<b>€ 446.616</b>	Besparing programma 2 is € 5.797,-

### **Programma 3 Het bevorderen van de gezondheid**

#### *Hoofddoel:*

*Het bevorderen van de gezondheid van burgers van Teylingen in het algemeen en van risicogroepen in het bijzonder.*

#### **Basisscenario**

In de uitwerking van dit programma staan het sportbeleid en het gezondheidbeleid centraal. Het gezondheidsbeleid is een wettelijke verplichting. Sportbeleid behoort tot het autonome gemeentelijke beleid. Het handelt om activiteiten die:

- Zorgdragen voor de uitvoering van preventieve taken die zijn opgenomen in het lokaal gezondheidsbeleid;
- Het aanbieden van maatwerk in de jeugdgezondheidszorg;
- Het stimuleren van deelname aan sport.

#### Lokaal Gezondheidsbeleid

In de Wet Publieke Gezondheid (WPG) staan verschillende gemeentelijke taken beschreven. In het lokaal gezondheidsbeleid staan deze acties benoemd. De gemeente zet in principe hierbij alleen nog in op de regionale preventietaken van de RDOG Hollands-Midden.

#### Jeugdgezondheidszorg

De Jeugdgezondheidszorg bestaat uit twee delen: het uniforme deel en het maatwerkdeel (dit is vastgelegd in de WPG). Het uniforme gedeelte van de JGZ omvat zorg die aan elk kind in elke gemeente moet worden aangeboden (o.a. het rijksvaccinatieprogramma). Voor het maatwerkdeel van de JGZ hebben gemeenten beleidsvrijheid. Het maatwerkdeel kan zo worden afgestemd op de zorgbehoefte van de inwoners en op de prioriteiten van een gemeente. Het is echter wel verplicht om het maatwerkdeel aan te bieden in de gemeente.

#### Sport

Van oudsher zijn gemeenten de aanbieders van vooral sportaccommodaties. Het faciliteren van sportaccommodaties is geen wettelijke taak. Met name omdat ook de scholen hoofdgebruiker zijn van de accommodaties is het verplicht dat de gemeente deze voorzieningen faciliteert. Om de voorzieningen betaalbaar te houden wordt door middel van tarievdifferentiatie een huurprijs gehanteerd die onder de kapitaallasten ligt.

De binnensportverenigingen krijgen daar bovenop nog een exploitatiesubsidie in de vorm van een vast bedrag (€ 100,-) per jeugdlid. Voor zwemverenigingen geldt min of meer hetzelfde, al ontvangen die een bedrag van € 45,- compensatie voor iedere zwembaduurprijs.

Buitensportverenigingen ontvangen een bijdrage in het onderhoud van velden.

Teylingen wil in het beleid in ieder geval mogelijk maken dat sport wordt beoefend. Het basisscenario kenmerkt zich door het vooral faciliteren van sportaanbod door accommodaties ter beschikking te stellen tegen indirect gesubsidieerde tarieven. Conform het nieuw ingezette beleid van regisseren en faciliteren is het daarom niet wenselijk om ook nog extra stimulerende maatregelen vanuit de gemeente te nemen om de deelname aan sport te bevorderen door middel van subsidies aan verenigingen.

Uitzondering hierop zijn de beide zwemverenigingen. Zonder subsidie zijn die niet in staat om de exploitatie rond te krijgen. Toch vraagt de gemeente hier ook hogere eigen bijdragen.

Indien dit tot consequentie heeft dat contributies omhoog gaan, introduceert de gemeente in 2012 een ruimere regeling voor incidentele subsidies en de sportpas voor minder draagkrachtige inwoners.

Dit leidt tot het volgende basisoniveau in het programma Het bevorderen van de gezondheid:

- Het faciliteren van sportaccommodaties;
- De tarievdifferentiatie voor accommodaties handhaven;
- De gemeente blijft inzetten op bevordering van sportdeelname, maar vindt de bekostiging hiervan een zaak van de deelnemers zelf;
- Voor minder draagkrachtige burgers komt er een sportpas;
- De gemeente wil meer inzetten op preventieve gezondheidstaken.



**Gevolgen voor producten**

Het ingezette nieuwe subsidiebeleid en het basisscenario hebben de volgende consequenties voor de organisaties in dit programma:

1. Afbouw van subsidies aan binnensportverenigingen;
2. Halvering subsidies zwemverenigingen;
3. Stopzetten van onderhoudsbijdragen aan velden na afloop van contract.  
Voor de contracten die lopen tot en met 2011 wordt een afbouwperiode van 2 jaar voorgesteld;
4. In het nieuwe gezondheidsbeleid 2011-2014 alleen nog inzetten op de regionale taken van de RDOG HM.

**Gevolgen voor organisaties**

<b>Naam organisatie</b>	<b>Subsidie 2011</b>	<b>Subsidie 2012</b>	<b>Subsidie 2013</b>	<b>Subsidie 2014</b>	<b>Opmerkingen</b>
StiWa (voorheen Stichting Wasbeek)	€ 1.043.069,-	€ 1.057.150,-	€ 1.074.596,-	€ 974.596,-	Subsidie blijft in tact omdat het gaat om het faciliteren van sportaccommodaties. Wel moet conform de Kadernota in 2014 een bedrag van € 100.000,- worden bezuinigd op het beheer van sportaccommodaties.
Zwemvereniging Sassenheim	€ 29.250,-	€ 24.375,-	€ 19.500,-	€ 14.625,-	Subsidie wordt in 3 jaar gehalveerd
Zwemvereniging De Columbian	€ 53.308	€ 44.423,-	€ 35.539,-	€ 26.654,-	Subsidie wordt in 3 jaar gehalveerd
Basketbalvereniging Forwodians	€ 11.100,-	€ 7.400,-	€ 3.700,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Handbalvereniging Foreholte	€ 14.600,-	€ 9.733,-	€ 4.867,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Handbalvereniging Warmunda	€ 3.900,-	€ 2.600,-	€ 1.300,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Badmintonvereniging BACLUV0	€ 7.900,-	€ 5.266,-	€ 2.633,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Volleybalclub Sassenheim	€ 11.200,-	€ 7.467,-	€ 3.733,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Gymnastiekvereniging Return	€ 15.000,-	€ 10.000,-	€ 5.000,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
Rij- en Ponyclub De Voorruiters	€ 7.680,-	€ 7.680,-	€ 7.860,-	€ 7.860,-	Subsidie is vaste bijdrage in kapitaallasten accommodatie
Majorette en twirl vereniging Inspiration	€ 5.000,-	€ 3.333,-	€ 1.667,-	-	Subsidie wordt in 3 jaar afgebouwd
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.202.007,-</b>	<b>€1.179.427,-</b>	<b>€ 1.160.395,-</b>	<b>€ 1.023.735,-</b>	Besparing programma 3 is € 178.272,-

<b>Naam Organisatie</b>	<b>2011</b>	<b>2012 *</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Onderhoudsbijdragen velden</b>
Sv Foreholte	€ 21.420,-	€ 21.420,-	€ 21.420,-	€ 21.420,-	Contract loopt tot en met 2017
Rksv Teylingen	€ 35.716,-	€ 35.716,-			Contract loopt tot en met 2012
Vv Ter Leede	€ 66.330,-	€ 66.330,-			Contract loopt tot en met 2012
Sv Warmunda	€ 17.727,-	€ 11.700,-	€ 6.027,-		Contract loopt tot en met 2011
Korfbal TOP	€ 1.722,-	€ 1.722,-	€ 1.722,-	€ 1.722,-	Contract loopt tot en met 2019
Rugby Club The Bassets	€ 14.234,-	€ 14.234,-	€ 14.234,-	€ 14.234,-	Contract loopt tot en met 2017
<b>Totaal</b>	€ 157.149,-	€ 151.122,-	€ 43.403,-	€ 37.376,-	Besparing onderhoudsbijdragen is € 119.773,-

(\* bedragen zijn niet geïndexeerd)

## **Programma 4 Het bieden van ondersteuning, diensten en voorzieningen**

### *Hoofddoel:*

*Het actief laten deelnemen aan de samenleving van burgers met beperkingen en/of problemen door het beschikbaar stellen van informatie over maatschappelijke ondersteuning aan hen.*

### **Basisscenario**

In de uitwerking van dit programma handelt het om activiteiten die mensen met een beperking en/of problemen ondersteunen door het aanbieden van diensten. Deze ondersteuning levert een bijdrage aan het voorkomen of verminderen van de problemen die de mensen ondervinden. De opzet is om mensen weer te laten participeren in de samenleving.

De ouderenzorg, de mantelzorg, de inloophuizen en de laagdrempelige juridisch hulpverlening behoren tot het gemeentelijke beleid die er voor zorg dragen dat mensen uit een bepaalde doelgroep (weer) mee kunnen doen aan de samenleving. Dit is ook een van de peilers van de WMO. Volgens de WMO is dit wettelijke verplicht.

### Ouderenzorg

De vergrijzing neemt ook in Teylingen toe en steeds meer ouderen blijven zelfstandig wonen. Er is een groeiende groep ouderen die voorzieningen en ondersteuning nodig heeft om zo lang mogelijk zelfstandig en volwaardig te kunnen wonen en leven.

Het betreft hier in hoofdzaak dienstverlening, gericht op het ondersteunen van ouderen met als oogmerk hun maatschappelijke participatie en zelfredzaamheid.

Het gaat hier niet om sociaal-culturele activiteiten zoals in programma 2.

### Mantelzorg

Mantelzorg is onbetaalde zorgverlening die vanuit een persoonlijke band wordt geboden en waarbij deze zorg de gewone zorg van mensen voor elkaar overstijgt in duur, intensiteit en zwaarte.

De gemeente hecht veel waarde aan deze vorm van zorg.

### Inloopvoorzieningen

In inloophuizen ontmoet men medepatiënten en naasten. Bijvoorbeeld tijdens een koffieochtend, themamiddag, creatieve workshop of andere activiteiten. Een aantal inloophuizen biedt naast informeel contact en activiteiten ook psychologische hulp. Dat laatste is het geval bij Adamas Inloophuis te Nieuw-Vennep, waar ook psychosociale begeleiding wordt geboden aan mensen met kanker. Het Inloophuis Sassenheim, dat geheel wordt gerund door vrijwilligers, beperkt zich tot koffieochtenden en themamiddagen. Overigens kunnen de "inlopers" ook hun verhaal kwijt aan de vrijwilligers. Wellicht is na de gereedkoming van Sassembourg een nauwe samenwerking met Welzijn Teylingen een optie.

### Juridische hulpverlening

De juridische hulpverlening is alleen bedoeld voor personen die niet in staat zijn de particuliere juridische bijstand te bekostigen.

Het beleid van de gemeente Teylingen gaat uit van professionele ondersteuning van kwetsbare burgers om maatschappelijke participatie te waarborgen.

Dit leidt tot het volgende basisniveau in het programma Het bieden van diensten, ondersteuning en voorzieningen:

- De professionele ondersteuning van ouderen blijft intact;
- De ondersteuning van de mantelzorg blijft gehandhaafd;
- De ondersteuning van inloophuizen blijft gehandhaafd;
- Handhaven juridische hulpverlening.

### **Gevolgen voor producten**

Het ingezette nieuwe subsidiebeleid en het basisscenario hebben de volgende consequenties voor de organisaties in dit programma:

1. Het ondersteuningsaanbod aan ouderen wordt niet gewijzigd;
2. Het ondersteuningsaanbod aan mantelzorgers wordt niet gewijzigd;
3. Alle inloopvoorzieningen worden ondersteund;
4. Juridische hulpverlening blijft intact.

**Gevolgen voor organisaties**

<b>Naam organisatie</b>	<b>Subsidie 2011</b>	<b>Subsidie 2012</b>	<b>Subsidie 2013</b>	<b>Subsidie 2014</b>	<b>Opmerkingen</b>
Stichting Welzijn Teylingen	€ 383.319,-	€ 389.069,-	€ 454.905,-	€ 461.803,-	In 2013 verhuist de stichting naar woonzorgcentrum Sassembourg
Adamas Inloophuis	€ 5.000,-	€ 5.000,-	€ 5.000,-	€ 5.000,-	Geen afbouw
Stichting inloophuis Sassenheim	€ 4.200,-	€ 4.200,-	€ 4.200,-	€ 4.200,-	Geen afbouw
Leidse Rechtswinkel	€ 1.706,-	€ 1.706,-	€ 1.706,-	€ 1.706,-	Geen afbouw
<b>Totaal</b>	<b>€ 394.225</b>	<b>€ 399.975</b>	<b>€ 465.811</b>	<b>€ 472.709</b>	De kosten voor Programma 4 stijgen met € 78.484,-

## **Programma 5 Het regisseren van preventief jeugdbeleid**

### *Hoofddoel:*

*Het voorkomen van achterstanden in de groeiontwikkeling van jongeren door het aanbieden van advies en ondersteuning aan jongeren, hun ouders en beroepskrachten die met jongeren werken.*

### **Basisscenario**

In de uitwerking van dit programma handelt het om activiteiten die gericht zijn op het verstrekken van advies en ondersteuning aan ouders met kinderen, jongeren zelf en aan beroepskrachten die werkzaam zijn in de kinderopvang, het peuterspeelzaalwerk en het onderwijs. Het handelt hier eveneens om het snel onderkennen van problemen bij kinderen en het voorkomen dat die problemen verergeren.

Vanuit de regiefunctie opereert de gemeente niet alleen in de rol van financier, maar stuurt zij ook partners aan om samen te werken. Het Centrum voor Jeugd en Gezin is hiervan een goed voorbeeld. De gemeente is naast regisseur ook partner. Deze laatste rol komt vooral tot uiting in de activiteiten rondom de ontwikkelingsstimulering (voor- en vroegschoolse educatie) en ontwikkeling Brede School.

In dit basisscenario worden de wettelijke taken van de gemeente (oprichten Centrum voor Jeugd en Gezin) en niet wettelijke taken (peuterspeelzaalwerk, activiteiten jongerenwerkers) samen om een basisniveau op het gebied van preventief jeugdbeleid te realiseren. Wat betreft het peuterspeelzaalwerk wil de gemeente meer een ondersteuner in faciliterende zin zijn dan een financiële ondersteuner. De signaleringsfunctie is van groot belang, niet alleen voor het kind maar ook voor de ouders die meer mogen bijdragen hieraan. Bovendien is de gemeente van mening dat in de komende jaren met minder peuterplaatsen volstaan kan worden omdat meer kinderen naar de kinderdagopvang gaan.

Dit leidt tot het volgende basisniveau in het programma Het regisseren van preventief jeugdbeleid:

- Opvoedondersteuning blijft gehandhaafd;
- Jongeren preventieactiviteiten blijven gehandhaafd;
- De opvoedcursussen moeten kostendekkend draaien;
- Subsidiëring peuterspeelzaal werk moet van dien aard zijn dat de eigen verantwoordelijkheid van de ouders meer tot zijn recht komt.

### **Gevolgen voor producten**

Het ingezette nieuwe subsidiebeleid en het basisscenario hebben de volgende consequenties voor de in dit programma actief zijnde organisaties:

1. De aanbidding van opvoedondersteuning wordt niet gewijzigd;
2. Het JPP van de stichting Kwadraad blijft ongemoeid;
3. Oudercursussen moeten kostendekkend draaien;
4. De stichting 3Kernen gaat in 3 jaar tijd € 100.000,- minder subsidie ontvangen.

**Gevolgen voor organisaties**

<b>Naam organisatie</b>	<b>Subsidie 2011</b>	<b>Subsidie 2012</b>	<b>Subsidie 2013</b>	<b>Subsidie 2014</b>	<b>Opmerkingen</b>
Kwadraad (Jongeren Preventie Project)	€ 26.479,-	€ 26.800,-	€ 27.100,-	€ 27.500,-	Geen afbouw
Kwadraad (Opvoedadviespunt)	€ 36.598,-	€ 37.750,-	€ 38.000,-	€ 38.300,-	Geen afbouw
Stichting Peuterspeelzalen 3 kernen	€ 318.175,-	€ 285.175,-	€ 252.175,-	€ 218.175,-	Vermindering bijdrage met € 100.000,- in 3 jaar
<b>Totaal</b>	<b>€ 381.252</b>	<b>€ 349.752</b>	<b>€ 317.275</b>	<b>€ 283.975</b>	Besparing programma 5 is € 97.277,- in 2014

## **Programma 6 Het zorgen voor maatschappelijke opvang**

### *Hoofddoel:*

*Kwetsbare, soms sterk gemarginaliseerde, personen zo veel mogelijk aan de maatschappij te laten deelnemen.*

### **Basisscenario**

De maatschappelijke opvang, vrouwenopvang en Aanpak Huiselijk Geweld vallen onder prestatievelen 7, 8 en 9 van de WMO. Niet alleen valt de maatschappelijke opvang onder de WMO. Ook brengt de WMO meer aandacht voor gemeentelijke regie en samenhang tussen diverse gemeentelijke beleidsterreinen als maatschappelijke opvang, werk & inkomen, openbare orde & veiligheid, volkshuisvesting en preventief jeugdbeleid (prestatievel 2).

Onder de naam "Het Regionaal Kompas" is een aantal centrumgemeenten bezig om deze groep sociaal kwetsbare burgers te bedienen. Door gericht en langdurig in te zetten op de doelgroep neemt op termijn het aantal daklozen af, waardoor niet alleen deze doelgroep een betere toekomst krijgt maar ook de maatschappelijke overlast teruggedrongen wordt.

De doelgroep bestaat uit chronisch verslaafden, zwerfjongeren en ex-gedetineerden. De gevolgen van (dreigend) huiselijk geweld blijven buiten de werkingsfeer van het Stedelijk Kompas.

Kern van de geïntensiveerde benadering is een efficiënte, persoonsgerichte aanpak. Die moet voldoen aan de drie hoofddoelstellingen van het Regionaal Kompas:

- Het bieden van perspectieven aan de doelgroep(en).
- Vermindering van de dakloosheid.
- Terugdringing van overlast.

De gemeente Teylingen volgt het beleid van centrumgemeente Leiden. Leiden verzorgt de opvang en de regiogemeenten zorgen voor preventie en nazorg. Dat is ook de reden dat Teylingen destijds heeft gekozen voor een apart beleidsprogramma maatschappelijke opvang in het welzijnsbeleid.

### **Gevolgen voor producten**

Er zijn hier geen gevolgen voor producten.

### **Gevolgen voor organisaties**

Er zijn hier geen gevolgen voor organisaties.



## 6. Facilitering en tarifiering van accommodaties

### Inleiding

In het nieuwe welzijnsbeleid regisseert de gemeente niet alleen, maar zij faciliteert ook organisaties die activiteiten uitvoeren die passen in het maatschappelijk ondersteuningsbeleid van Teylingen. Wat is nu die faciliterende rol van de gemeente?

Voor een bloeiend verenigingsleven zijn accommodaties onontbeerlijk. Van groot belang is de rol die de gemeente neemt bij de totstandkoming van accommodaties.

Sporthallen, sportvelden, jongerencentra en welzijnsaccommodaties worden van oudsher door gemeenten gebouwd en bekostigd. Dit zal zo blijven, de discussie zal zich toespitsen op de vraag welke prijs de gebruikers van deze accommodaties gaan betalen.

Evenals in veel andere gemeenten, kan voor Teylingen worden gesteld dat de tarieven voor sporthallen/zalen, zwembaden en welzijnsaccommodaties voornamelijk een historische grondslag kennen. Begrippen als bereikbaar voor iedereen en betaalbaar stonden centraal bij het vaststellen van een huurprijs. Kapitaallasten, onderhoudskosten en exploitatielasten speelden nauwelijks een rol. De tekorten werden gedekt via de gemeentelijke begroting.

Bij het faciliteren (en de tarifiering) moeten de volgende vragen worden gesteld:

- Vanuit welke visie worden voorzieningen aangeboden?
- Welke bijdrage levert de voorziening aan het gemeentelijke beleid?
- Welke bijdrage wordt verwacht van de gebruiker?
- Zijn alle gebruikers gelijk?
- Welke bijdrage levert de gemeente?

De visie van waaruit voorzieningen worden gefaciliteerd is hiervoor al beschreven. Het is dan ook duidelijk dat sportaccommodaties en welzijnsaccommodaties een bijdrage leveren aan gemeentelijke doelen, maar dat geldt niet voor alle gebruikers. Daarom hanteren bijna alle gemeenten of beheerders van voorzieningen twee tarieven: een verenigingstarief en een commercieel tarief. Een verenigingstarief wordt gevraagd aan organisaties die een bijdrage leveren aan een gemeentelijk doel en een commercieel tarief aan organisaties die dat niet doen. In het laatste geval wordt dan gesproken over een zakelijk gebruik van de voorziening.

### Uitgangspunten facilitering voorzieningen

Als de gemeente voorzieningen faciliteert, aan welke uitgangspunten moeten deze dan voldoen?

- *De voorzieningen moeten primair ruimte bieden voor activiteiten die bijdragen aan het gemeentelijk beleid.*  
Het gaat hier om een primaire functie omdat in enkele gevallen ook een zakelijk gebruik van de voorziening kan worden benut. Zo kan een sporthal ook worden benut voor popconcerten of een sportterrein voor het oefenen van een fanfare. Ook kan een commercieel bedrijf een ruimte huren in Het Trefpunt.  
Primair gaat het echter om activiteiten die een bijdrage leveren aan het gemeentelijk beleid.
- *De voorzieningen zijn multifunctioneel.*  
De gemeente die faciliteert geeft veel geld uit aan kapitaallasten en onderhoud van de voorzieningen. Het is daarom ongewenst dat een jongerencentrum alleen door jongeren wordt gebruikt en een sporthal alleen door sportverenigingen. Behalve een inhoudelijke overweging speelt ook een financiële overweging een rol. Hoe hoger de bezettingsgraad, des te beter de exploitatie.
- *De gemeente kiest primair niet voor het eigenaarschap van maatschappelijke voorzieningen. Alleen als derden niet bereid zijn een voorziening te ontwikkelen, realiseert de gemeente zelf de voorziening maar beheert en exploiteert deze niet.*  
Dit beleidsuitgangspunt is overgenomen uit de Voorzieningennota 2009-2014. In de praktijk zijn alle voorzieningen eigendom van de gemeente en worden ze beheerd door derden. De enige uitzondering hierop is het Trefpunt te Warmond dat ook door de gemeente wordt beheerd en geëxploiteerd.

### De tarifiering

Hieronder worden de tarieven van de sportvoorzieningen en welzijnsvoorzieningen apart behandeld.

De tarieven in 2011 zijn:

<b><i>Binnensportaccommodaties</i></b>	<b><i>Prijs verenigingen per uur</i></b>	<b><i>Prijs commercieel per uur</i></b>
Zwembad De Wasbeek	€ 68,45 (recreatie)	€ 122,30 (wedstrijdzwemmen)
Sporthal de Wasbeek (hele hal)	€ 49,05	€ 94,40
Sporthal De Geest	€ 46,85	€ 61,30
Sporthal De Korf	€ 49,05	€ 61,30
Sporthal De Tulp	€ 42,55	€ 43,25
Sportzaal De Schans	€ 24,-	€ 25,-
Cluster Hoogh Teylingen	€ 19,-	nvt

Conclusie: de binnensportaccommodaties worden, op één accommodatie na, beheert door Stiwa. De huurprijzen zijn, in verhouding tot de grootte van het vloeroppervlakte, allemaal gelijk.

### **HET TREFPUNT**

<b><i>Ruimten</i></b>	<b><i>Prijs verenigingen per uur</i></b>	<b><i>Prijs commercieel per uur</i></b>
Grote zaal	€ 20,05	€ 24,95
Kleine zaal	€ 15,65	€ 19,55
Hobbyruimte	€ 15,65	€ 19,55
Muzieklokaal	€ 6,50	€ 10,50
Grote zaal incl. foyer weekend en avond	€ 165,05	€ 233,-
Grote zaal incl. foyer overdag	€ 104,-	€ 156,-
Kleine zaal incl. foyer weekend en avond	€ 156,-	€ 209,85
Kleine zaal incl. foyer overdag	€ 93,-	€ 140,-

Het sociaal cultureel centrum **'t Onderdak** wordt beheerd en geëxploiteerd door een stichting. Deze stichting huurt het gehele pand van de gemeente voor € 8.800,- per jaar (voor 1200 m<sup>2</sup>). De gemeente verstrekt aan de stichting een subsidie van € 64.000,- waarvan een bedrag van € 40.000,- voor het beheren en exploiteren van het gebouw. Deze constructie is gekozen om de huurprijzen voor gebruikers (er zitten veel vaste gebruikers in het gebouw) laag te houden. Alleen de grote zaal wordt incidenteel los verhuurd. Andere ruimten kunnen ook worden verhuurd maar dan is instemming nodig van de vaste huurders. Hetzelfde geldt voor het gebouw **De Kastanjehof**. Dat gebouw wordt beheerd en geëxploiteerd door de Volksuniversiteit Teylingen. De huurprijs bedraagt € 5.650,- per jaar voor een gebouw van 569 m<sup>2</sup>. De huurprijzen van beide accommodaties (gemeentelijk eigendom) staan niet in verhouding tot de prijzen die bijvoorbeeld in het Trefpunt worden gevraagd. Het centrum **@hok** wordt vanaf de zomer van 2011 beheerd door de stichting FactorW. Primair is het gebruik voor het jeugd- en jongerenwerk, maar ruimten in het gebouw kunnen ook door anderen worden gehuurd ( bv. St. Cecilia).

Conclusie: er is geen sprake van een eenduidig tarievenbeleid voor welzijnsaccommodaties.

### Uitgangspunten tarifiering

De gemeente streeft naar een gelijke tarifiering voor gebruikers. Voor het vaststellen van tarieven zijn diverse mogelijkheden. Een paar meest gebruikte constructies volgen hieronder.

#### **Model 1 Berekening tarieven op basis dekkingspercentage**

Een gemeente kan de kosten van een voorziening baseren op basis van de kostprijs. Dat kan gedaan worden voor sportvelden, sporthallen en zwembaden. Een gemeente kan op basis van de totale kosten van bijvoorbeeld een voetbalveld besluiten wat zij een huurder in rekening gaat brengen.

Een gemeente stelt zelfs het dekkingspercentage vast. Onder het dekkingspercentage verstaan we de mate waarin de kosten kunnen worden betaald uit de opbrengst van de huren.

Indien een natuurgrasveld bijvoorbeeld € 23.200,- kost wordt bij een dekkingspercentage van 10% voor de buitensport de huurprijs € 2.320,- per jaar.

Voor een kunstgrasveld zijn de kosten hoger en dus ook de huurprijs.

De gemeente Teylingen heeft voor de buitensport gekozen voor de constructie dat de buitensportverenigingen geen huur betalen, maar wel de kosten dragen van onderhoud en exploitatie. De gemeente verstrekt nu nog wel een bijdrage in het onderhoud, maar wenst deze te beëindigen. Kortom, de kapitaallasten zijn voor de gemeente en de rest is voor de gebruiker.

Dit geldt ook voor sporthallen.

Een gemeente kan op basis van de totale kosten van bijvoorbeeld € 213.000,- een tarief berekenen. De kostprijs per uur is bv. € 121,- en met een dekkingspercentage van 35% is de zaalhuur dan € 42,- per uur en de indirecte subsidie € 79,- per uur.

Zoals uit eerder getoond overzicht blijkt, wordt in Teylingen niet gewerkt met een dekkingspercentage. De huurprijs is historisch bepaald en wordt ieder jaar trendmatig aangepast door de Stiwa.

Tot slot een voorbeeld met een zwembadtarief. Stel een zwembad kost totaal € 473.000,- per jaar en wordt maximaal voor 1760 uur verhuurd. De kostprijs per uur is € 269,-. Voor geen vereniging is dit op te brengen.

Een gemeente kan besluiten om te kiezen voor een dekkingspercentage van 30%. Het zwembaduartarief komt dan op € 81,- per uur en de indirecte subsidie op € 188,- per uur voor het wedstrijd bassin.

### Conclusie

De hiervoor genoemde constructie wordt in veel gemeenten toegepast waarbij het dekkingspercentage een grote rol speelt. De subsidie aan de gebruikers heeft een relatie met dit dekkingspercentage. De gemeente Teylingen heeft voor de buitensport het dekkingspercentage niet gebruikt ( of op 0% gesteld) en betaalt zelf de kapitaallasten waarbij de verenigingen het onderhoud en exploitatie bekostigen. De nog bestaande onderhoudsbijdrage wordt stopgezet. Voor de binnensport is er sprake van een huurprijs op historische gronden. Overigens worden die in overleg met de gemeente ieder jaar trendmatig verhoogd door de Stiwa.

### **Model 2 Berekening tarieven op basis van normering**

Een andere constructie is om niet uit te gaan van de totale kosten en een dekkingspercentage, maar uit te gaan van een normtarief waarbij een gelijke last voor alle verenigingen wordt gewaarborgd.

Om de norm te bepalen wordt naar de volgende factoren gekeken:

- Aantal en soort gebruikers van de betreffende accommodatie;
- Het kostenpatroon van de accommodatie, uitgesplitst in kapitaallasten, onderhoudslasten en exploitatielasten;
- De inkomsten van de verenigingen, uitgesplitst in contributies, opbrengsten activiteiten, opbrengsten horeca, sponsors, etc.

Op basis van deze gegevens kan een norm worden vastgesteld voor de huurlasten van een accommodatie.

Ter verduidelijking: sporthal de Tulp wordt gehuurd door de basketbalvereniging, de handbalvereniging, de badmintonvereniging en de zaalvoetbalvereniging. We kijken eerst naar de kostendekkende huurprijs. Stel dat die € 125,- per uur zou moeten zijn. Wij kijken daarna naar de verenigingen die gebruik maken van deze sporthal. We gaan daarbij uit van onze normcontributie, en ook van een bepaalde mate van eigen werkzaamheid. Deze verenigingen ontvangen geen subsidie meer vanaf 2014 (n.b. de zaalvoetbalvereniging heeft nooit subsidie ontvangen). Vanuit het oogpunt van een faciliterende gemeente wordt de zaalhuurprijs bepaald op € 40,- per uur. Nu is die € 42,55 per uur en dus zal de subsidie aan de Stiwa moeten worden aangepast. Hetzelfde kan worden gedaan bij de huur van de welzijnsaccommodaties.

Het grote voordeel van dit systeem is dat voor alle verenigingen dezelfde huurprijs geldt maar ook dat de gemeente in haar rol van faciliteerder voorzieningen beschikbaar stelt die betaalbaar zijn.

Dat doet recht aan een veel gehoorde klacht dat de verenigingen in Het Trefpunt het qua huurlasten zwaarder hebben dan de verenigingen die ruimte huren in 't Onderdak.

Indien Teylingen uit zou gaan van een normtarief ongeacht het type accommodatie en haar faciliteiten, dan is het mogelijk om verschillen zoals die nu bestaan op te heffen

Samenvattend:

- Een normtarief per soort accommodatie;  
Basis is de berekening van een integrale kostprijs waaruit een kostendekkend uurtarief volgt. Op basis van de gebruikers bepaalt de gemeente een factor waaruit de maatschappelijke (lees: faciliterende) uurtarief volgt;
- Onderscheid tussen binnensport, buitensport en welzijnsaccommodaties.  
Het bovenstaande geldt niet voor de buitensport. De gemeente betaalt de voorzieningen en de gebruikers betalen de onderhouds- en exploitatielasten.

### Model 3 Berekening op basis van het principe "gelijke monniken gelijke kappen"

Dit principe gaat ervan uit, dat alle sporten gelijk moeten worden behandeld, elke sportvereniging moet voor iedere inwoner bereikbaar zijn en alle accommodaties moeten dezelfde huurprijs kennen. Hiermee wordt een gelijke bereikbaarheid en beoefening van alle sporten gewaarborgd. Een gemeente vindt dus atletiek of zwemmen van een gelijke orde als volleybal en vindt dat zowel de contributies als de huurprijs van accommodaties gelijk moeten zijn. Alle sporten worden beoefend tegen een gelijk tarief. Er is geen sprake van "dure" en "goedkope" sporten. Als we uitgaan van de cijfers van gemeente X dan kost een zwembad € 269,- per uur en een sporthal € 121,-. De gemeente besluit beide accommodaties voor bijvoorbeeld € 40,- per uur te verhuren. De contributies van beide verenigingen zijn ook even hoog ( een zwemvereniging vraagt vaak 2 x zoveel contributie als een zaalsportvereniging). Op zich is dit een ideaal plaatje waar wel een hoog prijskaartje aanhangt. Bovendien kan ook op het uitgangspunt afgedongen worden. Als iemand voor de zwemsport of wielersport kiest dan weet je bij voorbaat dat het om een dure sport gaat en dat daaraan kosten zijn verbonden.

#### Huidige situatie

Uitgangspunt voor de kostenberekening is de begroting van StiWa en de kapitaallasten van de voorzieningen.

De kostprijs per uur is gebaseerd op het maximaal aantal verhuurbare uren per jaar.

De beschikbaarstellingskosten voor het zwembad (recreatiebad en wedstrijdbad) bedragen

**€ 196,- per uur.**

Zonder onderwijzend personeel bedragen de beschikbaarstellingkosten per uur voor het zwembad

**€ 173,- per bad.**

Voor de sporthallen is de werkelijke kostprijs per uur berekend :

<b>Per eenheid dus:</b>		
Sportzaal Wasbeek	1	22,79
Cluster Hoogh Teylingen	0,5	11,39
Sporthal Wasbeek	3	68,36
De Geest	3	68,36
De Korf	3	68,36
De Tulp	3	68,36
	13,5	

Dit geeft het volgende overzicht van het subsidiedeel per voorziening:

<b>Voorziening</b>	<b>Exploitielasten</b>	<b>Kapitaallasten</b>	<b>Totaal</b>	<b>Subsidiebedrag per uur aan StiWa</b>
De Geest	135.087	12.066	147.153	14,10
De Korf	99.892	237.187	337.079	32,31
Cluster	7.742	2.329	10.071	5,79
De Tulp	147.969	273.613	421.582	40,41
	390.689	525.195	915.884	
Benodigd voor zwembad	515.420	59.293	574.713	96,43
Sporthal Wasbeek	124.172	59.293	183.465	17,59
Sportzaal Wasbeek	41.391	19.764	61.155	17,59
	1.071.672	663.546	1.735.218	

### Conclusie

Op korte termijn wil de gemeente Teylingen de faciliterende rol invullen door voorzieningen ter beschikking te stellen tegen een vast normtarief. Model 2 wordt geacht beter aan te sluiten bij de faciliterende rol van de gemeente. Dat lijkt het beste model als je uitgaat van de ambitie om niet meer financiële te ondersteunen maar wel te faciliteren. Dat normtarief is wel afhankelijk van de kapitaallasten. Alle binnensportaccommodaties kunnen bijvoorbeeld voor € 40,- per uur ter beschikking worden gesteld. Uitzondering vormt De Schans, een sportzaal die voor € 20,- per uur kan worden verhuurd. De zwembaden kunnen voor € 100,- en de welzijnsaccommodaties voor een vaste prijs per dagdeel ter beschikking worden gesteld.

Deze bedragen zijn niet door de gemeente berekend maar worden als een redelijk bedrag gezien om de accommodaties betaalbaar te houden voor de verenigingen.

Dit betekent wel dat de bijdrage aan Stiwa verhoogd moet worden met € 85.063,-. Daarbij zijn wij uitgegaan van de tarieven van 2012 die met 2% zijn gestegen tov 2011.

Dat is ook in het belang van de gemeente die immers geen subsidie meer gaat verstrekken in de exploitatielasten van de verenigingen die de activiteiten uitvoeren. Daarnaast wordt de onderhoudsbijdrage aan de velden voor de buitensportverenigingen stopgezet. Voor de rest wordt de situatie niet gewijzigd.

## 7. Samenvatting en conclusie

### Een ander subsidiebeleid

In het bovenstaande beeld passen geen exploitatiesubsidies. Mensen die gaan sporten, muziek gaan maken of een boek lenen uit de bibliotheek moeten daarvoor betalen. De gemeente ondersteunt nu nog deze organisatie. Dat beleid wordt met ingang van 2012 gewijzigd. Niet de organisaties ontvangen gelden om hun exploitatie rond te krijgen maar inwoners, die willen sporten of muziek maken en die dat gelet hun draagkracht niet kunnen bekostigen, ontvangen een bijdrage van de gemeente in de vorm van een sportpas of cultuurpas.

Het welzijnsbudget in 2011 bedraagt € 3.748.730,-. De totale besparing voor de gemeente is in 2014 € 606.146,-. De doelstelling uit de kadernota was € 550.000,-. De besparing is 16,16% van het budget. Dit is wel exclusief de besparing op de onderhoudsbijdragen buitensport en afbouw theaterprogrammering Het Trefpunt omdat deze bedragen geen deel uitmaken van het welzijnsbudget. Het gaat hier om begrotingsposten.

Naast de besparing op de subsidies is er dus een besparing van € 119.773,- op de onderhoudsbijdragen op de velden. De doelstelling uit de Kadernota was € 100.000,- in 2014. Ook is er een besparing op de theaterprogrammering Trefpunt van € 35.842,- in 2014. De doelstelling uit de Kadernota was € 30.000,-.

Daartegenover staat een verhoging van de subsidie aan Stiwa van € 85.063,- als gevolg van de uniforme tarifiering van binnensportaccommodaties en zwembadtarief.

Het gaat niet alleen om de besparingen die het herijkte beleid opleveren. Het gaat ook om de visie dat de eigen verantwoordelijkheid en zelfredzaamheid van de burgers centraal moeten staan. De gemeente faciliteert alleen nog de accommodaties en ondersteunt de minder draagkrachtige inwoners. Op deze wijze komt de civil society dichterbij.

Hierbij wordt bedoeld op een samenleving, waarin inwoners elkaar zoveel mogelijk hulp bieden, waardoor het beroep op overheidssteun beperkt zal zijn. Over de bereidheid van burgers om zich voor elkaar in te zetten is zowel veel twijfel, als optimisme. De cijfers tonen dat Nederland veel onderlinge betrokkenheid kent in de vorm van informele hulp en verbanden in buurten en verenigingsleven.

De gemeente ondersteunt organisaties met een vangnetfunctie.

De consequenties voor de organisaties zijn divers. De regelgeving voor het aanboren van inkomsten wordt versoepeld. Kantines en eigen ruimten moeten makkelijker toegankelijker worden voor feesten etc. dan nu het geval is. Dat betekent dat verenigingen in sommige gevallen eenvoudiger aan neveninkomsten kunnen komen.

Toch zal een hogere bijdragen van deelnemers noodzakelijk zijn. Dat geldt voor zowel sport- als culturele verenigingen, maar zeker ook voor de openbare bibliotheek en het peuterspeelzaalwerk. De gemeente acht dat geen bezwaar zolang de toegankelijkheid van deze voorzieningen gewaarborgd blijft. Bijvoorbeeld: badmintonvereniging Bacluvo telt circa 170 leden die in drie jaar tijd een subsidiebudget van € 7.900,- moeten opvangen. Dat komt neer op € 46,50 per lid per jaar. De contributie voor jeugdleden is nu € 110,- per jaar en voor volwassenen € 194,- per jaar. Een verhoging van de contributie is op te vangen.

Muziekvereniging Crescendo ontvangt € 12.500,- aan subsidie. De vereniging telt 128 jeugdleden die € 122,- aan contributie betalen en 79 volwassen leden die € 140,- per jaar betalen. Per lid zal de contributie in drie jaar tijd met € 60,- moeten stijgen. Een verhoging van de contributie is op te vangen. Behalve bij de bibliotheek (contributie voor volwassenen € 30,- per jaar) zal de contributie nergens in drie jaar tijd verdubbelen. Daarbij komt dat de gemeente mensen die dat niet kunnen betalen, tegemoet komt door middel van een sportpas of een cultuurpas.

### Een nieuwe subsidieverordening

De subsidieverordening maatschappelijke ondersteuning van 5 februari 2009 moet worden aangepast. Nu worden per beleidsprogramma de voorwaarden voor het verstrekken van subsidie aangegeven. De financiële ondersteuning wordt voor een aantal organisaties afgebouwd. Het nieuwe subsidiebeleid vereist een nieuwe juridische basis.

### Eenmalige subsidievoorziening

Ons uitgangspunt blijft dat burgers die willen sporten of muziek willen maken dat op eigen kracht moeten bekostigen. De gemeente faciliteert in de meeste gevallen door het realiseren van accommodaties waarvoor een huur wordt berekend die niet is gebaseerd op een dekkingspercentage van de totale kosten. De gemeente wil uitgaan van een normhuurbedrag voor

binnensport en welzijnsaccommodaties. In 2014 moet de gemeente alleen nog faciliteren en de vereniging alleen nog implementeren.

De gemeente wil "back to basics". De gemeente zorgt dat het mogelijk is, maar de organisatie voert het op eigen kracht uit.

De gemeente hecht waarde aan het verenigingsleven en wil organisaties blijvend faciliteren.

Om dit te bewerkstelligen wil de gemeente een aparte voorziening voor incidentele subsidies.

Nu beschikt de gemeente over een stelpost Welzijn ter grootte van € 5.000,-.

De organisaties moeten op eigen kracht hun activiteiten kunnen uitvoeren maar voor eenmalige uitgaven zoals investeringen moet de mogelijkheid voor ondersteuning er zijn. Voorgesteld wordt een bedrag van € 25.000,- hiervoor te reserveren.

Hieruit kunnen diverse uitgaven van organisaties worden bekostigd zoals het opleiden van kaders, het doen van investeringen, de aanschaf van duurzame goederen ter ondersteuning van activiteiten en het organiseren van evenementen. In de nieuwe subsidieverordening zullen hiervoor criteria worden opgenomen.

#### Eindconclusie

De gemeente Teylingen gaat "back to basics". Eigen kracht eerst en daarna een financieel beroep op de gemeente. De gemeente blijft accommodaties faciliteren.

1. Alleen nog structurele subsidies aan organisaties met een vangnetfunctie.
2. Alle organisaties, mits ze voldoen aan het welzijnsbeleid, kunnen in aanmerking komen voor incidentele en investeringssubsidies. Hiervoor wordt een post gecreëerd van € 25.000,- voor incidentele subsidies.
3. De onderhoudsbijdragen voor sportvelden worden stopgezet met inachtneming van contracten. De verenigingen blijven verantwoordelijk voor het onderhoud.
4. De bijdragen aan de theaterprogrammering wordt stopgezet.
5. Ter uitvoering van het faciliterende beleid wordt voorgesteld om voor binnensportaccommodaties een uniform tarief te hanteren van € 40,- per uur en voor welzijnsaccommodaties € 40,- per dagdeel. Voor het huren van het wedstrijdbad van Wasbeek geldt een normtarief van € 100,- per uur voor verenigingen.