

Zorgzaam regisseren, dichtbij mensen

Coalitieakkoord 2014-2018

VVD, CDA en D66



gemeente
TEYLINGEN



Inleiding

De partijen VVD, CDA en D66 zetten de bestaande samenwerking voort in de coalitieperiode 2014-2018. De drie partijen versterken elkaar en gaan gezamenlijk invulling geven aan de stevige uitdagingen die op de gemeente afkomen. De rol van de gemeente als regisseur wordt voortgezet, waarbij gelet op de grote veranderingen in het sociale domein de begrippen 'zorgzaamheid' en 'dichtbij mensen' leidende principes zijn. Daarbij respecteert de gemeente de eigenheid van de drie dorpen in Teylingen en geeft ruimte aan het behoud van de eigen identiteit.

Samenwerken: verbinden van de Teylingse samenleving

De rol van de lokale overheid is aan het veranderen. In de samenleving nemen inwoners, verenigingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties steeds vaker zelf initiatieven om zaken te regelen die voorheen door de overheid werden gedaan. De gemeente Teylingen streeft er naar dat zij een goede samenwerkingspartner is bij de uitwerking van deze maatschappelijke initiatieven. In de veranderende samenleving is samenwerking cruciaal; samenwerking is noodzakelijk om tot effectief beleid te komen en het is aan de gemeente om dit proces te regisseren, te faciliteren, te stimuleren. Belangrijk daarbij is dat de gemeente partijen bij elkaar brengt en met elkaar verbindt en, waar mogelijk, ruimte geeft om taken en verantwoordelijkheden over te nemen. Het belang van de Teylingse samenleving, ook op de lange termijn, is daarbij leidend.

Passend antwoord op een veranderende samenleving

Een veranderende rol van de gemeente vraagt een andere houding van gemeentelijke bestuurders (college en gemeenteraad) en medewerkers ten opzichte van inwoners, verenigingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties. Zij stellen zich open voor initiatieven uit de maatschappij en stimuleren, steunen en faciliteren deze initiatieven. Essentiële vaardigheden daarbij zijn een open houding, goed luisteren en durven loslaten. De veranderende samenleving vraagt om een passend antwoord van de gemeente. Centraal in het handelen van de gemeentelijke organisatie staan:

- bevorderen van participatie;
- een flexibele opstelling;
- dereguleren: schrappen van niet effectieve of overbodige (beleids)regels;
- actief opzoek naar samenwerkingsmogelijkheden (netwerken);
- een goed management van verwachtingen;
- zorgvuldige, proactieve communicatie (in twee richtingen) met inwoners, verenigingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties.

Dit met een optimaal gebruik van hedendaagse communicatiemiddelen.

Zorgzame Teylingse samenleving

In een samenleving waarin de overheid terugtreedt en mensen meer verantwoordelijkheid krijgen bij het oplossen van hun problemen, is het de verantwoordelijkheid van de gemeente om duidelijk te maken waar ze wel en niet voor staat. Inwoners hebben recht op transparantie van beleid. Een gemeente die meer inzet op zelfredzaamheid moet concreet maken waarop ze aanspreekbaar is en blijft. Zo houdt de gemeente haar verantwoordelijkheid als het gaat om zorg en veiligheid. Ook blijft de gemeente een vangnet bieden voor mensen die buiten de boot dreigen te vallen. De inwoners mogen ervan verzekerd zijn dat de gemeente oog blijft houden voor de mensen die behoefte hebben aan ondersteuning. En de gemeente blijft zich inzetten voor inwoners die niet in staat zijn een bijdrage te leveren en ondersteuning nodig hebben.

De gemeente stimuleert een zorgzame Teylingse samenleving. Een samenleving waarin de mensen oog hebben voor elkaar en omzien naar elkaar. En dat betekent samenwerken. De gemeente luistert goed naar de inwoners en geeft invulling aan wat voor hen belangrijk is in hun eigen leefomgeving, zoals veiligheid in de brede zin van het woord en goede voorzieningen als het gaat om onderwijs, zorg, winkels, sport, cultuur en recreatie.

Samenwerken voor een krachtige Duin- en Bollenstreek

Samenwerken geldt ook voor het bestuurlijk optreden binnen de regio van de Duin- en Bollenstreek. In 2012 zijn 36 samenwerkingsafspraken opgesteld¹ die de gemeenten in staat moeten

¹ De samenwerkingsafspraken betreffen vijf domeinen: 1) Veiligheid en Openbare orde, 2) Sociaal Domein, 3) Economische Zaken, 4) Ruimtelijke ordening en 5) Infrastructuur.



stellen de onderkende bestuurlijke en operationele strategische opgaven van de Duin- en Bollenstreek duurzaam te kunnen realiseren². Deze afspraken zijn door alle betrokken gemeenteraden onderschreven en het is van het allergrootste belang dat die afspraken ook daadwerkelijk worden gerealiseerd. Bestuurlijke slagkracht en -kwaliteit, korte lijnen, resultaatgericht en efficiënt werken (kostenvoordelen) zijn daarbij uitgangspunt. Waar mogelijk zal ook met Katwijk de samenwerking worden voortgezet en versterkt. Op die manier zal in gezamenlijk overleg met de zes gemeenten van de Duin- en Bollenstreek een passende bestuurlijke werkvorm moeten worden gevonden. Afzonderlijk van deze bestuurlijke werkvorm zullen de mogelijkheden van ambtelijke samenwerking dienen te worden onderzocht. Dat is de koers die de gemeente Teylingen blijft volgen; bijzondere aandachtspunten daarbij zijn het handhaven van een blijvend hoge kwaliteit van dienstverlening aan onze inwoners en het versterken van de positie van de raadsleden van de betrokken gemeenten in de regio en daarmee van de democratische legitimiteit.

De mondiale en landelijke ontwikkelingen van de afgelopen periode hebben veel invloed op het lokale bestuur in Teylingen en bestuurlijk staan wij voor grote uitdagingen. De focus in het coalitieakkoord ligt op drie speerpunten:

1. de ingrijpende veranderingen in het sociale domein door de grote stelselwijzigingen ten aanzien van de zorg, jeugdzorg en de sociale werkvoorziening en de daarmee samenhangende decentralisatie van overheidstaken naar de gemeenten;
2. de woningmarkt in Teylingen waar scheefgroei is ontstaan en waar vraag en aanbod onvoldoende op elkaar aansluiten;
3. samen werken aan een duurzaam Teylingen.

Het sociale domein

In het sociale domein doen zich grote veranderingen voor en de gemeente Teylingen bereidt zich voor op het overnemen van taken van het Rijk en Provincie met betrekking tot de invoering van de Participatiewet, de overheveling van de AWBZ-begeleiding naar de Wmo en de transitie van de jeugdzorg. Er is sprake van ombuigingen van de manier waarop de gemeentelijke overheid inwoners met een ondersteuningsvraag benadert:

1. van vangnet naar springplank met nadruk op eigen kracht en verantwoordelijkheid van inwoners, focus op participeren in de samenleving en gebruikmaken van sociale netwerken;
2. dicht bij huis: ondersteuning en participatie dicht bij de inwoners uitvoeren; organisatie vindt daar waar het kan plaats in samenwerking tussen de 'Bollen5'-gemeenten;
3. voorkomen in plaats van genezen: primair moet worden geïnvesteerd in preventie; vanuit de regie- en financieringsrol van de gemeente worden positieve prikkels bedacht om in het werkveld de verschuiving van genezing naar preventie vorm te geven en aantrekkelijk te maken.

Belangrijke aandachtspunten voor de gemeente daarbij zijn de volgende.

- Besteed niet alleen aandacht aan de transitie, maar met name ook aan de transformatie. Uiteindelijk gaat het erom de al bestaande taken daadwerkelijk, inhoudelijk anders aan te pakken met een noodzakelijke rolverandering van alle betrokken partijen.
- Besteed aandacht aan het integrale perspectief op de drie decentralisaties, zodat gebruik kan worden gemaakt van mogelijke synergievoordelen die integrale implementatie kan bieden.
- Besteed aandacht aan de rol van de gemeenteraad wat betreft sturing, kaderstelling en controle.
- Maak een goede afweging wat er lokaal en wat er in samenwerking met andere gemeenten moet worden opgepakt.
- Zorg voor optimale betrokkenheid van ketenpartners en cliënten per decentralisatie.

² Waar zinvol zijn deze afspraken verwerkt in het desbetreffende programma; een totaaloverzicht van de 36 afspraken is opgenomen in bijlage 1.



Op gang brengen woningmarkt Teylingen

De gemeente formuleert woningbouwprogramma's die beantwoorden aan de lokale en regionale vraag/woningbehoefte waarbij in het bijzonder aandacht moet worden besteed aan starters, jonge gezinnen en de steeds groter wordende groep senioren. Er moet onderlinge afstemming plaatsvinden om te voorkomen dat er een verkeerd soort concurrentie tussen gemeenten ontstaat. Aandacht is nodig voor het realiseren van een goed evenwicht in woningtypes en voor een flexibele opstelling en uitvoering van bestemmingsplannen, waardoor snel op veranderingen in de markt kan worden ingespeeld. Onze belangrijkste opgave is het bevorderen van de doorstroming, zodat de verhuisketen weer op gang komt. Daar is creativiteit voor nodig en de gemeente zal in overleg met de woningbouwcorporaties nagaan welke maatregelen kunnen leiden tot de gewenste doorstroming, zoals bouwen van betaalbare, levensloopbestendige woningen voor ouderen. De gemeente is bereid na te denken over de financieringsvraagstukken van de woningbouwverenigingen.

Samen werken aan een duurzaam Teylingen

In dit akkoord is gekozen voor het uitgangspunt van 'duurzame ontwikkeling' waaronder wordt verstaan de ontwikkeling die aansluit op de behoeften van het heden zonder het vermogen van de toekomstige generaties om in hun eigen behoeften te voorzien, in gevaar te brengen. Dit uitgangspunt geldt als integraal toetsingscriterium bij alle maatregelen (zowel op lange als korte termijn en zowel bij de beleidsformulering als bij beleidsuitvoering) die ter uitvoering van dit coalitieakkoord door het college zullen worden genomen.

Steeds zal inzichtelijk moeten worden gemaakt of sprake is van duurzame aspecten bij (voorgenomen) maatregelen en zullen die aspecten waar mogelijk worden vertaald in concrete acties.

Door deze brede toepassing geven we aan het begrip 'duurzaamheid' de betekenis van 'houdbaarheid' op langere termijn. In dit akkoord is gekozen voor het uitgangspunt van houdbare ontwikkelingen, ontwerpen en besluiten waarbij voor bijvoorbeeld woning- en utiliteitsbouw de houdbaarheid in tijd van de materialen wordt bedoeld alsmede de houdbaarheid van het ontwerp ten aanzien van het energieverbruik nu en in de toekomst. In bestuurlijke zin geeft het woord houdbaarheid aan of een ontwikkeling of een besluit ook op de lange(re) termijn economisch of milieutechnisch voordeel biedt.

De uitvoering van duurzaam beleid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeente en inwoners. De gemeente heeft een voorbeeldfunctie, ook in de eigen bedrijfsvoering, en inspireert, stimuleert, enthousiasmeert en helpt richting bedrijven, inwoners en verenigingen/organisaties.

In samenwerking binnen de regio streven wij naar een positie van de Duin- en Bollenstreek als meest duurzame regio in Nederland.

Tot slot

De wereld verandert in een rap tempo. Mochten toekomstige onvoorziene ontwikkelingen daartoe aanleiding geven, dan zullen de coalitiepartijen opnieuw om de tafel gaan zitten om te bezien tot welke aanpassingen van het akkoord dit zou moeten leiden.



Programma 1 Ruimte, Wonen en Duurzaamheid³

Ruimte en Wonen

Uitgangspunt is een verantwoord ruimtegebruik bij alle initiatieven voor ruimtelijke ontwikkelingen binnen Teylingen. Dat betekent dat in een zorgvuldige en verantwoorde afweging van ruimtegebruik eerst wordt gekeken naar bestaande ruimte en leegstand, alvorens over te gaan tot nieuwbouw.

Uitvoering moet worden gegeven aan het realiseren van de Noordelijke randweg in Voorhout. Deze nieuw aan te leggen weg is onderdeel van de HOV-verbinding Noordwijk-Schiphol waarbij ook tal van knelpunten op de Voorhoutse Oosthoutlaan en Sassenheimse Rijksstraatweg worden aangepakt.

Met het oog op het waarborgen van de landschappelijke kwaliteit en het behoud van open ruimte wordt een visie ontwikkeld op de handelwijze van de gemeente in situaties waarin grond beschikbaar komt wanneer agrariërs hun activiteiten beëindigen. In bedoelde visie wordt de provinciale 'ruimte voor ruimte'-regeling³ betrokken evenals de afspraken die in de Intergemeentelijke Structuurvisie Greenport zijn afgesproken.

Met betrekking tot de Noordelijke Ontsluiting Greenport (Duinpolderweg) is het uitgangspunt dat een goede evenwichtige ontsluiting van de streek geen afbreuk mag doen aan de landschappelijke, recreatieve en toeristische waarden van onze streek. Bij de tracékeuze en de uitwerking van de plannen zal sterk moeten worden gelet op een goede landschappelijke en ruimtelijke inpassing van de wegen en het zoveel mogelijk tegengaan van de aantasting van flora en fauna in het betrokken gebied.

Wonen is meer dan het realiseren van woonruimte voor mensen. Wonen betekent ook plezierig wonen, met voorzieningen dicht bij huis en in een omgeving die kwaliteit uitstraalt door voldoende groen in de wijk en een wijk die schoon is. Ook de veiligheid in de wijk is belangrijk en daarom wordt bij de ontwikkeling van plannen in de buitenruimte rekening gehouden met veiligheidsaspecten.

Het hoofddoel van deze coalitieperiode zal zijn het weer op gang brengen van de woningmarkt, met name door de doorstroming te bevorderen en 'scheef wonen' tegen te gaan. Het systeem van startersleningen blijft gehandhaafd. Tevens zal particulier opdrachtgeverschap worden gestimuleerd, waarbij kopers zelf hun grondkavel kopen en zelf maximale invloed kunnen uitoefenen bij het realiseren van hun woning.

Wat betreft de lokale woningbehoefte zijn er volgens de Woningbehoefte-raming 2013 in de periode tot 2020 in Teylingen bijna 1.100 woningen nodig voor het huisvesten van nieuwe huishoudens. Voor de periode 2020-2030 is dat nog eens 1.000. Tot 2030 zijn ca. 3.000 woningen gepland, exclusief de te bouwen woningen in het kader van de 'Ruimte voor ruimte'-regeling. Daarnaast zijn er nog diverse regionale plannen voor 5.700 woningen.

Met betrekking tot de planontwikkeling tot 2020 kan er geprioriteerd worden in de huidige voornemens omdat er op langere termijn meer woningen zijn gepland dan volgens de raming nodig zijn. De ontwikkeling van de locaties Oosthaven en Station Voorhout zijn niet nodig voor 2020 en worden in tijd naar achteren geschoven. Voor de voorziene ontwikkeling van Nieuw Boekhorst is lokaal tot 2030 onvoldoende behoefte. Voor de overige plannen betekent deze raming het volgende.

Sassenheim

- Bloementuin: het woningbouwprogramma wordt getoetst op de huidige kwalitatieve woningbehoefte.

³ Op het gebied van ruimtelijke ordening en infrastructuur zijn verkeers- en vervoersonderwerpen op regionaal/provinciaal niveau opgenomen bij dit programma, terwijl onderwerpen met betrekking tot de lokale situatie in Teylingen zijn opgenomen in programma 4 Leefomgeving.



- Schoonzorgseweg: hier wordt een pilot gehouden met goed(koper) bouwen met minder regels.
- Hortusplein: te samen met de corporaties zal het woningbouwprogramma kwantitatief en kwalitatief worden verkend.
- Langeveld: de ambities worden herijkt naar de huidige marktvraag.
- Postpromenade: te samen met de eigenaren zal het woningbouwprogramma kwantitatief en kwalitatief worden verkend.

Voorhout

- Hooghkamer en Engelse tuin zullen worden gecontinueerd.

Warmond

- Gemeentewerf Warmond: de ontwikkeling zal worden versneld, waardoor er op korte termijn geïnvesteerd wordt in het behoud van de vitaliteit van Warmond.
- Op basis van een inventarisatie van mogelijkheden wordt ingezet op het daadwerkelijk realiseren van extra woningen.

Bij het realiseren van de genoemde ontwikkelingen geldt het motto 'eerst bewegen, dan bouwen'. Dat houdt in dat er goede ontsluitingen moeten zijn geregeld, alvorens gebouwd kan gaan worden.

Teylingen kiest voor woningbouw zoveel mogelijk binnen bestaand bebouwd gebied. Greenportwoningen worden zoveel mogelijk geclusterd en aansluitend op bestaand bebouwd gebied gerealiseerd.

Als leidraad voor de woningbouwprogrammering in de nieuwbouw houden de gemeenten in Holland Rijnland 15% sociale woningbouw (huur) aan⁴. Deze afspraak wordt lokaal uitgewerkt, rekening houdend met het aandeel sociale huurwoningen in de woningvoorraad, de beschikbaarheid (scheef wonen) en de ontwikkeling van de doelgroep in Teylingen.

Gestreefd wordt naar meer grondgebonden woningen en minder appartementen bij nieuwbouwontwikkelingen. Vrije sector huur is belangrijk voor doorstroming en bedient een deel van de marktbehoefte. Wij stimuleren de ontwikkeling van meer vrije sector huur (momenteel per maand meer dan € 699,48).

In de relatie met de woningbouwcorporaties wordt inzichtelijk gemaakt welke doelgroep welke huur moet betalen en op basis daarvan zullen afspraken worden gemaakt over de omvang van de sociale huursector. De mogelijkheden van de gemeente zullen worden verkend om de investeringsruimte voor corporaties te vergroten, zodat meer woningen gebouwd kunnen worden. Planontwikkelingen die prioriteit hebben voor de gemeente zullen worden afgestemd met de planontwikkelingen die de corporaties in hun meerjarenplanningen hebben opgenomen. Met de corporaties zullen afspraken worden gemaakt over het verduurzamen van de bestaande sociale woningbouw. Ook worden afspraken gemaakt over de mogelijkheden tot samenwerking bij het in stand houden van de leefbaarheid en een goede sociale structuur.

Op het gebied van wonen en zorg moeten er nieuwe initiatieven komen voor woon/zorgcombinaties. We werken nauw samen met corporaties en de zorg- en welzijnsinstellingen om tot praktische oplossingen te komen voor nieuwe structuren en werkwijzen in het kader van het Zorgpact. De corporaties brengen aanpassingen aan hun voorraad aan, particulieren worden gestimuleerd tot (preventieve) aanpassing van woningen en alle nieuwbouw moet levensloopbestendig zijn. Bezien zal worden of en zo ja hoe het gemeentekantoor in Sassenheim een rol van betekenis kan spelen rondom de opgaven op het gebied van wonen en zorg.

⁴ Dit is een verandering t.o.v. het verleden, toen het uitgangspunt 30% sociaal (huur en koop) was. Dit nieuwe percentage van 15% is gebaseerd op het gemiddelde verwachte tekort aan sociale huurwoningen voor geheel Holland Rijnland. Sociale koopwoningen zijn in navolging van het regionale huisvestingsbeleid niet langer een regionaal instrument om in de behoefte te voorzien. Daarom gaat deze regionale woonagenda alleen over sociale huurwoningen.



Duurzaamheid

Gelet op het uitgangspunt van 'duurzame ontwikkeling' zoals in de inleiding van dit coalitieakkoord genoemd, loopt duurzaamheid als een rode draad door de programma's van dit akkoord. Investeringsvoorstellen op het gebied van duurzaamheid moeten zijn voorzien van een exploitatieparagraaf. Daarnaast zijn de volgende specifieke punten van belang.

Teylingen is Milleniumgemeente en gaat zich -mede op basis van adviezen van de VNG- optimaal inzetten om haar bijdrage aan dit mondiale plan van de Verenigde Naties concreet te maken. In dit verband vindt de gemeente Teylingen fairtrade belangrijk en maakt een bewuste keuze voor eerlijk verhandelde producten. Daarom gaat zij voort op de ingeslagen weg om Fairtrade-gemeente te worden.

De gemeente voert een actief en anticiperend beleid op het gebied van duurzaam inkopen, mede met het oog op de (toekomstige) landelijke taakstelling.

Met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de leefomgeving wordt extra aandacht gegeven aan beleid m.b.t. luchtvervuiling door fijnstof.

De gemeente voert een actief beleid om de landelijke taakstelling te realiseren op het gebied van reductie van CO₂-uitstoot. Bedrijven en organisaties die hun 'CO₂-footprint' willen compenseren, worden gewezen op de mogelijkheid dat binnen de eigen gemeente te doen en de gemeente zal hen daarbij ondersteunen.

De gemeente ondersteunt initiatieven om de bollenteelt milieuvriendelijker te maken.



Programma 2 Toerisme en economie

Toerisme

Toerisme en recreatie worden ambitieus opgepakt, zo veel mogelijk samen met de andere gemeenten in de Duin- en Bollenstreek en de grote gemeenten daar vlak buiten, zoals Leiden, Amsterdam en Haarlem. Het streven is te komen tot een regionaal marketingplan, waarbij het gemeentelijk aandeel in de toeristische promotie en marketing van de Greenport en het veenweidegebied wordt uitgebouwd tot 'integrale gebieds promotie', inclusief promotie van de watersport, het strand- en congretoerisme. Het oogmerk is de regio internationaal onder de aandacht te (laten) brengen en ook als 'tuin' voor de omringende steden. Hierbij is het uitgangspunt dat investeringsvoorstellen moeten zijn voorzien van een exploitatieparagraaf.

Gezamenlijk optrekken binnen de regio is nodig om de kansen en mogelijkheden voor groei en verbetering van resultaten maximaal te benutten en de toeristische sector tot een belangrijke economische pijler te vormen. De bereikbaarheid van de regio verdient hierbij aandacht (van 'Kust tot Kaag'). In dit kader zal ook worden onderzocht of de onderzoekscentra (voor de bollensector het onderzoekscentrum in Lisse en voor de ruimtevaart ESA Estec in Noordwijk) getransformeerd kunnen worden naar een themapark met toeristische attracties en showtuinen waarin de bollensector zich in alle moderne, zo niet futuristische, innovatieve productie- en toepassing aspecten presenteert.

Onderzocht zal worden of de promotie van de Duin- en Bollenstreek kan worden verbeterd, bijv. door samenwerking van toeristische organisaties en prestatieafspraken met onze eigen VVV. De VVV Warmond wordt opgeschaald tot VVV Teylingen.

Lokaal wordt ingestoken op recreatie dicht bij huis, op loop- en fietsafstand. Gedacht kan worden aan moderne fiets- en wandelroutes, kanoroutes, aanlegplaatsen voor watertaxi's en toeristenboten, een fietsrondje Kaag, vaarroutes door de Bollenstreek en wandelroutes zoals tussen Warmond en de polder Poelgeest, de Hofpolder en de Zwanburgerpolder, bijv. in de vorm van een 'laarzenpad'. De verblijfsrecreatie kent een piekbelasting met bollentoeristen in het voorjaar en in overleg met eigenaren van kampeerterreinen zal worden onderzocht welke mogelijkheden er zijn voor oplossingen. Het toeristische aanbod in de streek moet worden verbreed, met name in de maanden buiten het bollen- en vaarseizoen.

Met het oog op het verbeteren van de landschapskwaliteit wordt gewerkt aan het verplaatsen van pleziervaartuigen vanuit de sloten naar jachthavens op basis van een onderzoek dat zal worden uitgevoerd naar de vraag hoeveel ligplaatsen er in de jachthavens in Teylingen nodig zijn.

Het behoud van cultureel erfgoed draagt in belangrijke mate bij aan de identiteit en het karakter van de dorpen. Ons cultureel erfgoed vormt, samen met de monumenten die onze gemeente rijk is, een extra aantrekkingskracht voor toeristen en recreanten. Passend binnen het huidige monumentenbeleid moeten monumenten dan ook zo veel mogelijk worden behouden en waar nodig zal in de bres moeten worden gesprongen voor het behoud van ons cultureel erfgoed.

De natuurwaarden en de biodiversiteit van de gemeente Teylingen worden behouden en waar mogelijk versterkt. Uitgangspunt is dat de polders in de gemeente worden opengehouden en dat de grenzen van het Groene Hart hard zijn. Het belang van de agrariërs bij het beheer en behoud van het (polder)landschap wordt onderkend. Ook hier moeten bedrijvigheid en recreatie samen hun weg vinden en ook hier ligt de oplossing in duurzaam handelen. Agrarische bedrijvigheid en economische kansen in recreatie en toerisme zullen samen moeten gaan met landschappelijke waarden en natuurbehoud.

De Roodemolenpolder is een waardevol landschap, een uniek gebied en een groene buffer tussen Sassenheim en Voorhout. In nauw overleg met inwoners, betrokken instanties en verenigingen zal worden onderzocht of het gebied de bestemming kan krijgen van landschapspark voor (een lichte vorm van) recreatie met educatieve en toeristische elementen. In dit verband zal ook worden nagegaan of een verbinding kan worden gelegd met de Ruïne van Teylingen; aan de ruïne moet een toekomstbestendige functie en uitstraling worden gegeven en die moet worden gewaarborgd.



In bestemmingsplannen voor buiten de bebouwde kom van de drie woonkernen moet het realiseren van nevenactiviteiten op het gebied van recreatie, toerisme of natuurbeheer mogelijk zijn voor agrariërs en bedrijven die al op deze gebieden ondernemen.

Economie

Teylingen wil ruimte bieden aan de vestiging van (nieuwe) ondernemers. Onderzocht gaat worden welke (bestemmingsplan)regels bij die vestiging belemmerend werken en bij het actualiseren van de bestemmingsplannen wordt dit onderwerp prominent meegenomen. Bij de komst van nieuwe ondernemers, waaronder ZZP'ers, zal de gemeente mee werken aan de praktische uitwerking van het idee dat ervaren ondernemers startende ondernemers helpen.

In de samenwerking en communicatie met werkgevers geeft de gemeente aandacht aan de gedachte van 'social return', d.w.z. dat werkgevers een bijdrage leveren aan het vergroten van de arbeidsparticipatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

De gemeente vereenvoudigt waar mogelijk het aanvragen en verkrijgen van vergunningen voor ondernemingen en streeft er naar zoveel mogelijk zaken 'vergunningvrij' te maken dan wel de doorlooptijd van de aanvragen tot een minimum terug te dringen.

In het kader van de economische agenda Greenport Bollenstreek zal worden onderzocht hoe de uitvoering van de economische agenda kan worden ondergebracht bij het GOM-bureau. Naast het stimuleren van ondernemers om de programmalijnen op te pakken, maakt de gemeente zich sterk voor gelijke kansen voor ondernemers in de Bollenstreek door gelijke regels in bestemmingsplannen. De financiering van het economische deel van de GOM zal gedeeltelijk door ondernemers opgebracht moeten worden. Speciaal aandachtspunt daarbij is de democratische legitimiteit van de NV GOM.

Teylingen staat achter de herstructureringsopgave in de Bollenstreek en wil de GOM blijven faciliteren en steunen in het behalen van die doelstellingen. Uitgangspunt daarbij is het terugbrengen van de verrommeling en het streven het bollenareaal op 2.625 ha te houden.

De gemeente heeft een regierol bij het terugdringen van leegstand van bedrijfspanden en braakliggende bedrijventerreinen. Als uitgangspunt geldt eerst revitaliseren van bestaande bedrijfsterreinen alvorens nieuwe terreinen te gaan ontwikkelen. Revitalisering van bedrijventerreinen vraagt om een proactieve benadering van de gemeente, waarbij eigenaren en ondernemers wel aan het roer staan. De gemeente is bereid ambtelijke capaciteit beschikbaar te stellen. In het kader van de bedrijventerreinenstrategie van Holland Rijnland gaat bepaald worden hoeveel schuifruimte nodig is ten behoeve van genoemde revitalisering, dit mede ten behoeve van het bepalen hoeveel nieuw bedrijventerrein in de verdere toekomst nodig is. Apart aandachtspunt is de verrommelde bedrijvensituatie aan de 's-Gravendamseweg.

De detailhandelsvisie wordt omgezet in een uitvoeringsprogramma. Daar ligt een belangrijke rol voor ondernemers (detaillisten), eigenaren en de ondernemersvereniging. De gemeente neemt daarin een stimulerende rol. In het kader van het (verder) concentreren van winkelruimte zullen bestemmingsplannen de ruimte moeten bieden. De gemeente is bereid te investeren in ambtelijke capaciteit ten behoeve van het project. Ook wil de gemeente behulpzaam zijn bij nieuwe initiatieven zoals het opzetten van een overall website en ongewenste leegstand tegengaan met tijdelijke maatregelen. Na twee jaar wordt de uitwerking van de detailhandelsvisie in brede zin geëvalueerd.

De gemeente faciliteert bij het opzetten van een ondernemersfonds als wordt aangetoond dat voor het fonds voldoende draagvlak bestaat en er voor gezorgd kan worden dat gemeentelijke en zorginstellingen (non-profit) buiten de werking van het ondernemersfonds blijven. Een dergelijk fonds kan bijvoorbeeld ook worden gebruikt voor de financiering van de genoemde initiatieven bij de uitwerking van de detailhandelsvisie.

Teylingen zet in op snel dataverkeer voor bedrijven en particulieren zowel in de bebouwde kom als in het buitengebied, zo mogelijk door aanleg van een glasvezelnetwerk dat door zijn technologie ook mogelijkheden biedt om de sociale cohesie in de Teylingse samenleving te bevorderen. Uitgangspunt daarbij is dat -anders dan de inzet van ambtelijke uren- de gemeente niet bijdraagt aan de financiering van het netwerk, maar zorgt voor begeleiding en promotie van het project.

In regionale samenwerking wordt gestreefd naar een positie van de Bollenstreek in de top 10 van Nederland op lijst van goed presterende economische regio's.



Programma 3 Sport, Onderwijs en Cultuur

Een bruisend verenigingsleven versterkt de saamhorigheid binnen de woonkernen en vergroot het woongenot en leefplezier aanmerkelijk. De gemeente zorgt daarom voor goede communicatie en samenwerking met de verenigingen en stimuleert het onderling samenwerken van verenigingen.

De gemeente continueert het subsidiebeleid, waarin voor verenigingen geen exploitatiesubsidies meer worden verstrekt maar wel incidentele investerings- en stimuleringsubsidies mogelijk blijven. De gevolgen van de herijking van het subsidiebeleid zullen in een brede evaluatie en in goed overleg met de verenigingen in beeld worden gebracht. Voorkomen zal worden dat verenigingen door de herijking van het subsidiebeleid in onoverkomelijke financiële problemen raken. In dit verband zal de voorzieningennota worden geactualiseerd en zal in een integrale beoordeling ook aandacht worden gegeven aan de huisvesting van verenigingen.

Sport

Sport en cultuur moeten toegankelijk zijn iedereen en daarom wordt de regeling sport en cultuur gehandhaafd. Deze regeling heeft als doelstelling inwoners die financieel minder draagkrachtig zijn, in staat te stellen aan sport en cultuur te kunnen (blijven) deelnemen.

Sport is gezond en draagt bij aan ons fysiek en geestelijk welzijn. Daarom zal de gemeente sport stimuleren en faciliteren voor alle bevolkingsgroepen.

Sport is met name voor de jeugd erg belangrijk en daarom zal de gemeente de samenwerking stimuleren tussen sportverenigingen en scholen. Daarbij wordt ook aandacht gegeven aan sportactiviteiten in de buitenschoolse en naschoolse opvang en bij het realiseren van Brede Scholen.

Onderwijs

Teylingen voert een ambitieus en krachtig onderwijsbeleid, zo mogelijk samen met de andere gemeenten in de Bollenstreek. Gestreefd wordt naar aansluiting van het regionale (beroeps-) onderwijs op de arbeidsmarkt en het bedrijfsleven. Lokaal worden maatregelen gestimuleerd gericht op het tegengaan van schooluitval in het voortgezet onderwijs, vmbo en mbo en op het ondersteunen van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. In dit verband stimuleert de gemeente door samenwerking en goede communicatie met werkgevers dat stageplekken en leerarbeidsplaatsen beschikbaar zijn.

De gemeente stimuleert educatieve mogelijkheden in de openbare ruimte.

Het huidige beleid met betrekking tot voor- en vroegschoolse educatie wordt gehandhaafd, zodat kinderen op een speelse manier hun achterstand kunnen inhalen en zo een goede start kunnen maken op de basisschool.

Met het oog op het voorkomen en verminderen van laaggeletterdheid en analfabetisme stimuleert de gemeente volwasseneneducatie.

Cultuur

De gemeente blijft programma's faciliteren die door Provincie en Rijk aan scholen worden aangeboden op het gebied van kunst en cultuur.

Via de wijkregisseur en samen met de inwoners worden kunst en cultuur in de openbare ruimte gestimuleerd.



Programma 4 Leefomgeving

Het intensieve contact met inwoners, o.a. via wijkavonden, wijkschouwen, meedenkbijeenkomsten en spreekuren op afspraak, wordt voortgezet. De gemeente blijft luisteren naar wat de inwoners van Teylingen te vertellen hebben.

De gemeente laat inwoners meedenken bij de invulling van de buitenruimte, omdat ze mede verantwoordelijk zijn voor de eigen wijk. Ook wordt nadrukkelijk aandacht gegeven aan het betrekken van jongeren bij het bedenken, de organisatie en de uitvoering van projecten in de wijk.

De gemeente maakt een beheerplan voor speeltuinen met meer aandacht voor natuurlijk (groen) spelen.

De huidige kwaliteit in de groene leefomgeving wordt gehandhaafd. Er wordt een 'groen beleidsplan' opgesteld, waarin opgenomen een bomenbeleidsplan. Inwoners zijn verantwoordelijk voor hun eigen leefomgeving en doen hieraan mee.

Het beleid om zwerfafval te verminderen, wordt gecontinueerd met extra aandacht voor bijzondere locaties. Met Provincie en Rijkswaterstaat zal worden overlegd over afval langs wegen waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Bij het actualiseren van het afvalbeleidsplan wordt gestreefd naar nog betere afvalscheiding en vermindering van restafval (een scheidingspercentage van 75%). Bij het schoon houden van de woonomgeving geeft de gemeente het goede voorbeeld, onder meer door in de openbare ruimte meer mogelijkheden te bieden tot afvalscheiding.

Op het gebied van veilige verkeersafwikkeling neemt de gemeente voorgenomen verkeersdoorstromende en verkeersremmende maatregelen uit het GVVP, zoals het 'hoogwaardig openbaar vervoer', voortvarend ter hand. Knelpunten worden zo spoedig mogelijk aangepakt. Extra aandacht wordt gegeven aan verkeersveiligheid en toegankelijkheid voor voetgangers, ouderen en gehandicapten, alsmede aan veilige routes voor kinderen van en naar school.

Verbindingen tussen en toegang naar knooppunten van openbaar vervoer worden in overleg met betrokken verantwoordelijke instanties aantrekkelijk gemaakt; de bijbehorende voorzieningen zijn van goed niveau.

Om het fietsverkeer te stimuleren, wordt gestreefd naar betere kwaliteit van de fietsverbindingen en verbetering van de fietsveiligheid.

De gemeente zorgt voor voldoende openbare parkeergelegenheid met als uitgangspunt dat het parkeren gratis is. Extra aandacht wordt gegeven aan parkeer- en oplaadproblematiek bij nieuwe ontwikkelingen.

De gemeente zorgt voor duurzame (her)inrichting van de leefomgeving bij nieuwe ontwikkelingen.

Teylingen streeft ernaar een dementievriendelijke gemeente te worden en zal zich bij het concretiseren daarvan baseren op het driestappenplan van Alzheimer Nederland.



Programma 5 Welzijn en zorg

Sociaal Domein

De gemeente Teylingen geeft de allerhoogste prioriteit aan een goede invulling van (nieuwe) taken binnen het sociaal domein en goed overleg met de betrokken ketenpartners en cliënten is daarbij een belangrijke voorwaarde voor succes.

Zowel gedurende het proces van overdracht van taken van het Rijk en Provincie naar de gemeente als in de eindfase waarin de gemeente zelf verantwoordelijk is voor de nieuwe taken geldt als uitgangspunt en randvoorwaarde dat mensen die hulp nodig hebben, die hulp ook daadwerkelijk krijgen.

Wat betreft de budgetten die door het Rijk worden overgedragen bij de decentralisatie van taken geldt als uitgangspunt dat de taken op termijn binnen het beschikbare budget worden uitgevoerd. In de eerste jaren wordt indien nodig gebruik gemaakt van het geld dat door de gemeente in de begroting is opgenomen als stelpost voor de risico's bij de decentralisaties; zo nodig zal dit fonds worden vergroot. Daartoe zal op na twee jaar worden geëvalueerd.

De op 4 april 2013 door de gemeenteraden van Hillegom, Lisse, Noordwijk, Noordwijkerhout en Teylingen gemaakte 36 samenwerkingsafspraken zijn richtinggevend voor de uitwerking van de uit te voeren taken in het sociale domein.

Naast de transitie (het overgaan van rijks- en provinciale taken naar de gemeenten) moet er ook sprake zijn van transformatie. Die transformatie is gericht op het veranderen van gedrag, cultuur en werkwijzen. Het gaat om een andere omgang met elkaar bij inwoners, professionals, instellingen en gemeenten om de gewenste verandering te effectueren. Het vraagt om een andere manier van denken en handelen van alle betrokken partijen inclusief de gemeente zelf.

Hierbij staan de volgende uitgangspunten centraal:

1. eigen kracht van de klant: van aanbod- en systeemgericht naar vraag- en mensgericht;
2. de gemeente zet zich maximaal in op behoud van kwaliteit van de zorg;
3. efficiënter werken.

Een integrale cliëntgerichte benadering is het uitgangspunt waarbij:

- professionals de ruimte krijgen hun werk te doen;
- zo min mogelijk bureaucratie wordt ingebouwd; en
- sprake is van ontschotting tussen deelregelingen en budgetten.

De inwoners/cliënten staan voorop. De transitie mag goede zorg niet in de weg staan.

We zijn als samenwerkende gemeenten ambitieus, echter niet alles is meteen realiseerbaar. Daar waar nodig maken we onderscheid tussen zaken voor de korte termijn en zaken voor de lange termijn. We werken vanuit een groeimodel om te komen tot de gewenste situatie.

De vijf Bollengemeenten intensiveren de reeds bestaande samenwerking in de beleidsvorming en de uitvoering van taken in het sociaal domein, met als leidende motieven solidariteit, risicobeheersing en inzetten van het zelfredzame vermogen van de inwoners. In de samenwerking is het gemeenschappelijke en regionale niveau leidend, in de uitvoering wordt afgeschaald naar lokaal maatwerk. In de loop van 2014 wordt in het samenwerkingsverband afgesproken hoe we ook na 1 januari 2015 de beleids- en uitvoeringskracht in het sociale domein het beste kunnen bundelen.

Voor de afzonderlijke domeinen is het onderstaande richtinggevend voor de uitwerking van beleid en regelgeving.



Jeugdhulp

De Jeugdhulp wordt voor een belangrijk deel in 'Holland Rijnland'-verband georganiseerd en ingekocht. In elke gemeente wordt gewerkt met een lokaal jeugd en gezinsteam (J>). Daarnaast wordt in de samenwerking lokaal jeugdbeleid (preventiekant) ontwikkeld. De jeugd- en gezinsteams gaan integraal onderdeel uitmaken van de Centra voor Jeugd en Gezin, zodat jeugd-gezondheidszorg met de signalerende en toeleidende basistaken, de opvoedadviesfunctie en de hulpverlening onder één dak zitten.

Nieuwe Wmo

Onze inwoners kunnen allemaal meedoen, kunnen zich ontplooien en verantwoordelijkheid nemen voor zichzelf, voor elkaar en de leefomgeving. Voor de groep inwoners voor wie dat niet haalbaar is, is tijdelijke of langdurige ondersteuning beschikbaar.

Eigen kracht en zelfredzaamheid staan voorop: we gaan uit van de eigen kracht en zelfredzaamheid van de inwoner en zijn of haar sociale netwerk. Wij faciliteren dit door te zorgen voor een adequate ondersteuning van de informele zorg en een goed en toegankelijk aanbod aan algemene en collectieve voorzieningen. Wanneer nodig en aanvullend op de informele zorg, wordt ondersteuning door professionals ingezet.

We zorgen voor integrale toegang tot ondersteuning dicht bij de cliënt. De bestaande lokale loketten worden daarvoor toegerust. Bestaande samenwerkingsverbanden en de werkwijze binnen die samenwerkingsverbanden worden geoptimaliseerd.

Voor wat betreft de toegang nemen we afscheid van de wijze waarop we dat nu hebben georganiseerd, waarbij meerdere organisaties de toegang (keukentafelgesprekken) verzorgden. In de Bollenstreek gaan we met één uniforme werkwijze de toegang verzorgen.

Bij de verstrekking van voorzieningen gaan we in beginsel uit van het neerzetten van een algemene voorziening. Een maatwerkvoorziening wordt waar nodig verstrekt. Daar waar het kan vormen we maatwerk voorzieningen om in algemene voorzieningen. De indicatiestelling en de inkoop voor het leveren van maatwerk voorzieningen wordt georganiseerd door of in opdracht van de ISD.

Voor wat betreft de sturing in de Wmo gaan we uit van het regisseurschap van de gemeente waarin we het speelveld voor vraag en aanbod van ondersteuning bepalen. Daarbinnen werken we nauw samen met maatschappelijke organisaties op basis van gemeenschappelijke doelstellingen en vertrouwen. Vanuit het perspectief van burgerkracht is het de ambitie om een en ander verder door te ontwikkelen in een richting waarbij initiatief en verantwoordelijkheid steeds meer komen te liggen bij de samenleving zelf.

Werk/Participatiewet

In het verlengde van de regionale (Holland Rijnland) werktafel (werkbedrijf) werken we in sub-regionaal verband (Bollen 5 + Katwijk) samen op het thema werk/participatie. In eerste instantie richt de samenwerking zich op Werk.

We kiezen er voor een "Werkservicepunt" op te zetten waarin de volgende onderdelen worden samengebracht:

- alle re-integratieactiviteiten van de sociale diensten en de Maregroep in de subregio Duin- en Bollenstreek;
- de loonkostensubsidies en het organiseren van no-riskpolis, proefplaatsing, stage e.d.;
- het Werkgeversservicepunt (WGSP); en
- de acquisitieactiviteiten voor de WSW.

Daarin wordt een fasering aangebracht waarbij:

- eerst de begeleiding van alle (nieuwe) doelgroepen voor de gemeenten bij elkaar worden gebracht (inclusief de doelgroep Beschut Werk);
- en vervolgens samenvoeging met de bestaande populatie in de WSW plaatsvindt.

Om het vorenstaande te kunnen verwezenlijken wordt het bestaande WSW-bestand geherstructureerd en moet de bestaande NV (Maregroep) worden geïntegreerd in de nieuwe structuur.



Vooralsnog blijven de samenwerkende gemeenten zelf (de Bollen 5 gemeenten via de ISD) verantwoordelijk voor de uitvoering van het onderdeel Inkomen. Mogelijk dat in de toekomst nog een nadere samenwerking op het gebied van inkomen mogelijk is.

Welzijn en zorg overig

De gemeente voert een actief vrijwilligersbeleid en ondersteunt mantelzorg. Hierbij wordt voor mantelzorgers de mogelijkheid gecreëerd om terug te vallen op respijtzorg ter voorkoming van overbelasting.

De gemeente ondersteunt waar nodig de samenredzaamheid van inwoners en zet zich in goed overleg met partnerpartijen in voor een passende woon-, zorg- en welzijnsomgeving voor ouderen en zij die leven met een beperking.

De gemeente streeft naar een optimale toegankelijkheid voor inwoners met vragen en/of klachten over zorg.

In de eindsituatie na de decentralisaties wordt onderzocht of in regionaal verband ook opschaling gewenst is van instanties als het Wmo-adviesplatform en de Stichting Welzijn.

Bij de schuldhulpverlening wordt uitgegaan van een integrale aanpak zodat de schuldproblematiek kan worden aangepakt in samenhang met mogelijk bestaande andere problematiek. Er wordt laagdrempelig en vlot gewerkt, zodat geen wachtlijsten (blijven) bestaan.

Organisaties die zich inzetten voor de zorgzame samenleving en daarmee fungeren als vangnet voor de zwakkeren in de samenleving, worden door de gemeente gesteund.

De gemeente identificeert in haar armoedebelid kinderen als specifieke en primaire doelgroep en neemt waar nodig aanvullende maatregelen voor armoedesbestrijding gericht op kinderen.



Programma 6 Dienstverlening

De hoge kwaliteit van dienstverlening aan inwoners zal worden gecontinueerd, o.a. door het (verder) verhogen van de kwaliteit van de gemeentewinkel en van de digitale loketten. De inzet is om minimaal de 3^e plaats in de benchmark van de afgelopen twee jaar te handhaven.

Gelet op de toenemende communicatie met mondige, betrokken inwoners zal worden gewerkt aan verbetering van de professionaliteit in communicatie van iedere ambtelijke medewerker. De uitgangspunten hierbij zijn: dialoog, transparantie en pro activiteit. Inwoners krijgen niet alleen communicatie *van* de overheid maar communiceren ook *met* de overheid. Inwoners moeten makkelijk kunnen weten wat de gemeente van plan is, wat het voor hen betekent en hoe ze daar invloed op kunnen uitoefenen. Daarnaast wordt bij communicatie gekozen voor een vraaggerichte aanpak. Communicatie is maatwerk.

Omdat de mening van jongeren net zo belangrijk is als die van andere inwoners, zal worden onderzocht hoe jongeren beter bereikt kunnen worden.

Om te komen tot vermindering van de regeldruk zal in het eerste jaar met een stofkam door de regelgeving worden gegaan om 'dor hout' te verwijderen. Binnen de raadsperiode zullen vervolgens alle regelingen opnieuw worden bekeken op zinvolheid en praktisch nut.



Programma 7 Bestuur, Veiligheid en Financiën

Bestuur

Zowel op bestuurlijk niveau als binnen de ambtelijke organisatie is integriteit van groot belang. Het vertrouwen in de gemeente is hiervan afhankelijk. De gemeente zorgt ervoor dat het onderwerp integriteit de komende jaren op de agenda staat en daadwerkelijk wordt opgepakt.

De gemeente blijft continu investeren in de kwaliteit van gemeenteraad en college van burgemeester en wethouders.

De gemeente ziet meerwaarde in (regionaal) samenwerken. Samenwerkingsvoorstellen worden in ieder geval getoetst aan de criteria van kwaliteitsverbetering, kwetsbaarheidvermindering en kostenbesparing.

Oud-bestuurders die gebruik maken van de wachtgeldregeling wordt verzocht beschikbaar te zijn voor de gemeente.

Veiligheid

De gemeente betreft inwoners en bedrijven bij het opstellen van veiligheidsbeleid. Omdat voorkomen beter is dan genezen, is dat beleid gericht op preventie. De gemeente gaat allerlei activiteiten ontwikkelen om inwoners te stimuleren in het nemen van eigen verantwoordelijkheid op het gebied van veiligheid, zowel met betrekking tot de eigen woning als in de leefomgeving en op straat. Met ondernemers in de winkelcentra en op bedrijventerreinen worden goede afspraken gemaakt over hun bijdrage aan de veiligheid aldaar.

De openbare ruimte wordt zo ingericht dat ook kwetsbare groepen, wanneer zij zich in het verkeer bewegen, veilig en zonder hindernissen voor rolstoel of scootmobiel vanuit de woonzorgcentra de winkelgebieden kunnen bereiken. Met inspraak van de inwoners wordt een top 10 opgesteld van grootste knelpunten; die knelpunten worden zo mogelijk direct aangepakt. Over knelpunten in winkelgebieden gaat de gemeente in overleg met de Teylingen Ondernemers Vereniging.

De gemeente stimuleert de samenwerking tussen de politie en de bijzondere opsporingsambtenaren (BOA) en zal samen met buurgemeenten een BOA-poule opzetten.

Financiën

Deze coalitie staat voor het op orde houden van ons huishoudboekje. Het beleid op dit vlak van de afgelopen jaren wordt onverminderd voortgezet. Hierbij streeft de coalitie ernaar lasten voor inwoners en bedrijven niet onnodig te verhogen maar zo laag mogelijk te houden.

Een sluitend meerjarenbeeld is het uitgangspunt. Aan het begin van deze coalitieperiode wordt gestart met een tekort oplopend van bijna 0,4 miljoen euro in 2015 naar ruim 1 miljoen euro in 2018. Het in evenwicht krijgen en houden van dit gemeentelijke huishoudboekje plaats onze coalitie direct voor een stevige uitdaging. Makkelijke maatregelen zijn immers de afgelopen jaren al doorgevoerd. Bekeken wordt hoe dit structurele evenwicht in de begroting 2015 en volgende jaren op een verantwoorde manier kan worden bereikt. Wanneer hier ingrijpende maatregelen voor nodig zijn, gaat de coalitie die niet uit de weg.

Indien ingrijpende maatregelen nodig zijn, hanteert de coalitie in volgorde van prioriteit de volgende uitgangspunten.

- Vermindering van kosten door efficiënter (samen) te werken zowel in de eigen organisatie als binnen regionaal verband.
- Zorgen voor extra inkomsten voor de gemeenten waarbij de coalitie een evenredige verdeling van baten en lasten voor ogen staat. Dit kan zich vertalen in het doorvoeren van het profijtbeginnsel, meer kostendekkendheid, eigen bijdrage naar draagkracht en/of subsidies van derden.
- Bezuinigingen door maatregelen die leiden tot structureel lagere kosten. Bewust minder doen waar dat kan en verantwoord is. Dit kan leiden tot een andere kwaliteit op onderdelen uit de programmabegroting.



- Alleen als het niet anders kan, zal een extra bijdrage van inwoners worden gevraagd (OZB, invoering nieuwe belastingen).

Teylingen wil verstandig omgaan met de haar ter beschikking staande reserves, waarbij we ons gelukkig prijzen met een stevige reservepositie. Het beleid uit de vorige bestuursperiode dat reserves weloverwogen ingezet mogen worden, wordt voortgezet. Zonder de reservepositie in gevaar te brengen, worden mogelijkheden gezien om een deel van de reserves weloverwogen aan te wenden voor specifieke incidentele projecten die bij voorkeur besparingen in de jaarlijkse exploitatie met zich meebrengen. Het inzetten van de reserves leent zich niet voor structurele uitgaven.

De coalitie stelt vast dat in het meerjarenbeeld sprake is van drie belangrijke financiële risico's die in de komende periode nauwlettend moeten worden gevolgd. Het betreft de decentralisatie van overheidstaken naar de gemeente, bouwleges en precario-inkomsten. Op dit moment worden geen redenen gezien om de bestaande ramingen in het meerjarenbeeld aan te passen. Voor de financiële risico's bij de decentralisaties is in de begroting al een stelpost opgenomen en zijn verdere afspraken gemaakt over hoe te handelen als blijkt dat de toegekende budgetten structureel niet toereikend zijn. De inkomsten uit bouwleges zijn zeer afhankelijk van de conjunctuur. Indien de inkomsten structureel achterblijven, worden op dat moment passende maatregelen genomen. Wat betreft precario worden de landelijke ontwikkelingen in het oog gehouden.



Ondertekening coalitieakkoord

Voorhout, 18 april 2014,
Voor akkoord, namens de fracties,

M.E.I. Volten
fractievoorzitter VVD

P.H. Scholten
fractievoorzitter CDA

R.M. Keijzer
fractievoorzitter D66
