

# DE GROOTSTE OPGAVEN VOOR TEYLINGEN | NU EN IN DE TOEKOMST

PRIORITEIT	AMBTELIJKE ORGANISATIE	RAAD	COLLEGE	INWONERS, ONDERNEMERS & MAATSCHAPPELIJK MIDDENVELD	BESTUURLIJKE SAMENWERKINGS-PARTNERS
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					

- Energietransitie
- Woningbouwopgave
- Bereikbaarheidsopgave
- Verstedelijking m.b.v. leefbaarheid
- Gezonde en groene samenleving
- Ruimtelijke indeling werk, recreatie & economie
- Samenspel overheid-samenleving
- Inclusieve samenleving
- Cybercrime en ondermijning
- Informatiesamenleving, digitalisering, big data
- Arbeidsmarkt-opgave
- Zorg
- Noodzaak samen optrekken
- Waterrecreatie

▶ Wat zijn de grootste opgaven voor Teylingen, nu en in de komende vijf à tien jaar? Deze opgavenkaart geeft hier inzicht in. De kaart is samengesteld uit 'opgavensessies' met mensen die dagelijks bezig zijn in en met Teylingen. Op de voorkant van de opgavenkaart ziet u de drie belangrijkste opgaven voor Teylingen en ziet u welke afzonderlijke opgaven door de groepen zijn genoemd. Op de achterkant van de opgavenkaart vindt u een uitwerking van de drie belangrijkste opgaven.



Vorm geven aan de energietransitie



Balans vinden in een verstedelijkte ruimte



Inspelen op veranderend samenspel tussen overheid en samenleving



**Necker van Naen**

# TOELICHTING

## Opgavenkaart

Deze opgavenkaart is een van de resultaten van een Omgevingsanalyse die Necker van Naem in oktober 2019 in opdracht van de gemeente Teylingen heeft uitgevoerd. De vraag die centraal staat is: wat zijn de grootste opgaven voor Teylingen, nu en in de komende vijf à tien jaar?

## Opgavenkaart bevat de gemene delers

De opgavenkaart is samengesteld uit 'opgavensessies' met mensen die dagelijks bezig zijn in en met Teylingen: inwoners, ondernemers, maatschappelijk middenveld (verenigingen, stichtingen), bestuurlijke samenwerkingspartners, raadsleden, wethouders en ambtenaren. De resultaten uit alle gesprekken en inventarisaties zijn in samenhang bezien. Daaruit volgen drie belangrijkste opgaven.

## Opgaven zijn niet vrijblijvend

Het markeren van opgaven voor de toekomst biedt enige houvast. Het stelt in staat om in het nu al te anticiperen op morgen. Een (bestuurs-)krachtige gemeente weet wat de belangrijkste opgaven zijn, zorgt dat hij goed gepositioneerd staat om de opgaven het hoofd te bieden en onderneemt daartoe gerichte acties.

## Leeswijzer van de opgavenkaart

Op de voorkant van de opgavenkaart ziet u de drie belangrijkste opgaven voor Teylingen. Deze opgaven werden door alle groepen mensen genoemd als belangrijke opgave voor Teylingen. Ook ziet u op de voorkant welke afzonderlijke opgaven door de groepen zijn genoemd. Opvallend is dat er veel overlap is tussen de verschillende groepen. Op de achterkant van de opgavenkaart vindt u een uitwerking van de drie belangrijkste opgaven van Teylingen.

**Necker van Naem**



## Vorm geven aan de energietransitie

Het structureel anders vormgeven van de energievoorziening naar duurzame energiebronnen, dat is een van de grootste maatschappelijke opgaven van de komende jaren. Vanuit Europa, het Rijk en de regio zijn ambitieuze doelstellingen opgesteld.

Ook Teylingen speelt hierin een belangrijke rol. **Het realiseren van het regionaal energieakkoord "Holland Rijnland 2017-2025" en het als gemeente volledig energieneutraal functioneren in 2030 zijn belangrijke doelstellingen.** De realisatie van deze ambities is complex en vergt enorme inspanning van de gemeente. Er zijn aanjaagbudgetten en meerjarenplannen nodig voor het aardgasvrij maken van vastgoed, het uitbreiden van de laadpaalinfrastructuur en het scheiden van afval. Gezien de complexiteit van de opgave, weegt het belang van duidelijke doelstellingen en kaders zwaar.

De energietransitie vraagt actieve betrokkenheid van vele organisaties, bedrijven en inwoners. Des te meer omdat de opgave grensoverschrijdend is.



## Balans vinden in een verstedelijkte ruimte

Teylingen heeft een unieke geografische ligging in een metropoolregio, die ruimtelijke uitdagingen met zich meebrengt op het gebied van leefbaarheid in de verstedelijkte omgeving. Er is beperkte ruimte voor wonen, recreatie, infrastructuur en natuur. **Dat vraagt om een gebalanceerde verdeling van ruimte tussen mens en natuur op een manier die de leefbaarheid bewaakt en – waar mogelijk – bevordert.**

De opgave is op te splitsen in vier deelopgaven:



**Woningbouwopgave:** de opgave voor Teylingen is zorgen voor de beschikbaarheid en betaalbaarheid van woningen, vooral voor starters. Daarnaast zijn de wachtlijsten voor sociale huur lang en is er een dreigend tekort aan zorggeschikte woningen. Het is de opgave om een balans te vinden tussen leefbaarheid en het fors en gedifferentieerd bijbouwen: duurzame verstedelijking.



**Verstedelijking versus natuur:** het is een uitdaging voor Teylingen om binnen dorpskernen voldoende groen te behouden. Buiten de dorpskernen ligt de opgave in het vergroten van biodiversiteit en beschermen van het landschap.



**Mobiliteitsopgave:** economische, technologische en demografische ontwikkelingen werken door in de wijze waarop mensen en bedrijven de ruimte en het mobiliteitsnetwerk gebruiken. Nu al doen zich verschuivingen voor in gedrag en in voorkeuren, maar het is vaak onzeker of en in welke mate deze trend zich doorzet. De opgave voor Teylingen is om daar passend op in te (blijven) spelen.



**Strategische keuzes toerisme en recreatie:** het gebied binnen de gemeentegrenzen van Teylingen en daaromheen heeft veel potentie op het gebied van toerisme en recreatie.

De opgave voor Teylingen is om balans te vinden tussen enerzijds de binnenstroom van toerisme en de economische voordelen die dat met zich meebrengt en anderzijds het beschermen van de leefomgeving.



## Inspelen op veranderend samenspel overheid en samenleving

Inwoners, organisaties en bedrijven nemen steeds vaker het initiatief zelf zaken op te pakken en te regelen.

**Deze veranderende, initiatiefrijke samenleving verwacht een wendbare, flexibele en meedenkende overheid. De opgave voor Teylingen is om hier op passende wijze op in te spelen. Binnen de opgave vallen participatie, digitale overheid en het (door)ontwikkelen van data-gestuurd beleid.**

De ontwikkeling in het samenspel vraagt om andere rollen van raad, college en organisatie. Processen zijn minder voorspelbaar geworden. Dit betekent voor het college - en de ambtelijke organisatie - dat **een flexibeler opstelling en rolverdeling** nodig is (soms meedenken, soms coproduceren, soms wel de regie pakken). Voor de raad geldt dat de mogelijkheid bestaat dat de wensen en handelingen van burgers afwijken van beleidskaders. Ook speelt vaak de **representativiteitskwessie** op. Spreekt de burger die meedenkt wel voor zijn of haar burens, representeert die burger, of dat groepje burgers, de samenleving? Zijn wijkrazen het eerste aanspreekpunt voor de gemeente of geven zij slechts een deel van de meningen weer? Wat is er dan nodig om grip te houden als raad op participatieprocessen en coproducties?

Maar de realiteit is ook dat niet iedere inwoner kan of wil participeren. Een deel van hen is gewoon niet geïnteresseerd, of legt de prioriteit bij andere dingen. Er is echter ook een groep die nu niet participeert, maar er wellicht wel voor open staat: de zogenoemde **unusual suspects**. Met een effectieve strategie zou de overheid hen wellicht wel kunnen bereiken en betrekken. Dit versterkt uiteindelijk ook de lokale democratie. Mogelijkheden liggen in een sterke digitale dienstverlening en data-gestuurd beleid.

